



MEMORIA Y BALANCE

2013

ÍNDICE

Mensaje del Consejo de Administración	7
Nuestro compromiso	9
Convocatoria a Asamblea General Ordinaria	11
Membresía	12
Equipo CENCOPAN	13
MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	21
Informe del Consejo de Administración	23
Informe Financiero 2013	23
Desarrollos en CENCOPAN	28
Cooperación Internacional	30
Actividades Gremiales	31
Reconocimientos finales	31
INFORMES DE COMITÉS	31
Informe del Comité Ejecutivo	35
Informe del Comité Movilizador de Fondos	35
Informe del Comité de Educación	36
INDICADORES FINANCIEROS DEL INCOOP	39
Indicadores financieros del INCOOP	41
ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS	45
Balance General	47
Estados de Resultados	49
Estado de Flujo de Efectivo	50
Estado de Evolución del Patrimonio Neto	50
Notas a los Estados Contables	51
Ejecución Presupuestaria Año 2013	57
Propuesta de Reasignación Presupuestaria Ejercicio 2013	59
INFORMES Y DICTÁMENES	61
Informe y Dictámen de la Junta de Vigilancia	63
Dictámen de los Auditores Independientes	66
Informe del Tribunal Electoral	68
Balance Social Cooperativo 2013	69
PROPUESTAS A LA ASAMBLEA DE LOS SOCIOS DE CENCOPAN	75
Propuesta de distribución de excedentes del Ejercicio 2013	77
Presupuesto Financiero para el Ejercicio 2014	78
Propuesta de Inversión de Activos permanentes	80
Propuesta de Endeudamiento Externo	80
Plan de Trabajo del Periodo 2014	81

MENSAJE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Estimados SOCIOS,

Para persistir en el tiempo, cada organización tendrá que preguntarse a sí misma si está aún cumpliendo con su misión de la mejor forma. La renovación que este proceso conlleva, no reside en una revolución, “en un solo esfuerzo y ya está!”, sino es una constante evolución, es el empeño de cada día. Nunca podemos darnos el lujo de descansar y quedarnos satisfechos con los logros del pasado. Las cooperativas deben adaptarse a un mundo que está en movimiento – impulsado por el desarrollo tecnológico que está proporcionando posibilidades que hace poco eran inalcanzables. Esto es promesa y desafío al mismo tiempo.

Nosotras, las cooperativas, tenemos la obligación de asegurar que nuestra propuesta solidaria siga siendo válida; y acompañar las nuevas necesidades de nuestros socios que cambian junto con las tecnologías de información y no dar paso a la marginalización por aquellos que pueden ser más ágiles en su aplicación.

En CENCOPAN creamos la nueva marca para las cooperativas: SOCIO, con la cual deseamos brindar servicios de pagos electrónicos vía tarjeta y celular a todos los socios con innumerables beneficios. SOCIO asegura que los recursos de las cooperativas permanezcan en el sector cooperativo; permite compartir nuestras sucursales y potenciar de nuestros recursos gracias a nuestra presencia en todo el territorio nacional. Finalmente así implementamos uno de los valores cooperativos: la cooperación entre cooperativas.

INFOSocio es otra de nuestras nuevas iniciativas – un servicio cooperativo que proporciona información relevante con respecto a los socios para mejorar la toma de decisión en la concesión de créditos. Con INFOSocio daremos un paso muy importante en dirección a una central de crédito que tanto esperamos.

Nosotros en CENCOPAN estamos muy orgullosos de la nueva y renovada confianza que empresas líderes de su sector depositaron en la CENTRAL y entraron en alianzas estratégicas tales como Núcleo S.A. (Personal), BEPSA del Paraguay S.A. y CRITERION S.A.

Queremos destacar también la nueva alianza con Oikocredit, una cooperativa holandesa que fomenta internacionalmente el desarrollo social y ecológico, y que entregó a CENCOPAN el mayor préstamo de su historia.

Las oscilaciones en el mercado provocadas por el efecto de un gobierno transitorio y las elecciones nacionales, pusieron a prueba nuestro modelo de negocio y mostramos nuestra capacidad de responder cuando fue necesario! Brindamos y absorbimos liquidez cuando era necesario, contribuyendo así para la estabilidad y crecimiento de nuestras cooperativas socias y fraternas.

CENCOPAN está hoy en día más fortalecida que nunca. Aprovechamos para agradecer a los principales responsables de esta trayectoria: nuestras Cooperativas socias.

Gracias a su respaldo y confianza nos comprometemos a seguir innovando para que nuestro sector avance cada vez más.

Consejo de Administración

NUESTRO COMPROMISO

COMPROMISO CON LAS COOPERATIVAS PARAGUAYAS

CENCOPAN nació con la fuerte convicción que la ideología Cooperativa tiene la fuerza para mejorar las condiciones de vida de todas las personas, siguiendo los principios de la solidaridad y cooperación.

La alternativa financiera que ofrecen las Cooperativas en todo el territorio nacional permite que en los hogares paraguayos se realicen sueños y que las pequeñas empresas conviertan oportunidades en éxitos.

Estar presente al lado de las Cooperativas cuando necesiten y unir sus fuerzas, es el incontrastable compromiso de la CENTRAL para llevar nuestro país adelante.

NUESTRA MISIÓN

CENCOPAN, es el motor de la integración de las Cooperativas de ahorro y crédito, comprometido con todo el sector cooperativo. Su función es la promoción del desarrollo empresarial, social y ecológico del Paraguay, brindando servicios financieros y técnicos de excelencia a sus asociados.

NUESTRA VISIÓN

Ser el protagonista del desarrollo del sector cooperativo a través de la innovación y evolución permanente.

NUESTROS VALORES

Son estas las convicciones que nos brindan un norte - orientándonos en nuestra labor cotidiana:

- Honestidad.
- Transparencia.
- Confiabilidad.
- Profesionalismo.
- Pro-actividad.
- Solidaridad.
- Actitud positiva.

CONVOCATORIA ASAMBLEA ORDINARIA

Asunción, 28 de enero de 2014

El Consejo de Administración de la Central de Cooperativas del Área Nacional "CENCOPAN Ltda.", en su sesión ordinaria del 28 de enero de 2014, según Acta del CA N° 885/14 y de acuerdo con lo establecido en el artículo 37 inc. a) del Estatuto Social, convoca a las asociadas de la Central a la XX Asamblea Ordinaria, a celebrarse el jueves 27 de febrero de 2014, a las 18:30 horas en su primera convocatoria, en el salón auditorio de la Casa Central, sito en la calle Médicos del Chaco 2441 c/ Incas - Barrio Nazareth; para tratar el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

1. Elección de un/a Presidente/a y dos Secretarios/as de Asamblea.
2. Designación de 2 (dos) delegados/as titulares para suscribir el Acta de Asamblea conjuntamente con el Presidente y los Secretarios/as de Asamblea.
3. Consideración de la Memoria Anual del Consejo de Administración, Balance General, Cuadro de Resultados, Informe de Reprogramación Presupuestaria, Dictamen de la Junta de Vigilancia y Auditoría Externa, correspondiente al ejercicio 2013.
4. Consideración del Plan General de Trabajos y Presupuesto General de Gastos, Inversiones y Recursos para el ejercicio 2014.
5. Consideración de la Propuesta de Distribución de Excedentes, correspondiente al ejercicio 2013.
6. Autorización para Endeudamiento Externo, hasta la suma de Gs. 100.000.000.000 (Guaraníes cien mil millones), para Capital Operativo.
7. Informe del Tribunal Electoral.



Lic. Isidro Javier Gonçalves Bareiro
Secretario
Consejo de Administración



Lic. Pedro Elías Löblein Saucedo
Presidente
Consejo de Administración

Nota: Conforme al artículo 51 del Estatuto Social. "Ausencia de Quórum Legal. En caso de que a la hora y día fijado en la convocatoria, no se llegare a reunir el quórum legal conforme al artículo anterior, pasada una hora se celebrará válidamente, con cualquier número de delegados/as presentes".

LISTADO DE COOPERATIVAS SOCIAS

COOPERATIVAS	DELEGADOS	DEL TOTAL (%)
UNIVERSITARIA Ltda.	7	6,4%
COOMECEIPAR Ltda.	6	5,5%
LAMBARE Ltda.	6	5,5%
MERCADO N° 4 Ltda.	6	5,5%
17 DE MAYO Ltda.	5	4,6%
SERRANA Ltda.	5	4,6%
YOAYU Ltda.	5	4,6%
COFAN Ltda.	4	3,7%
ÑEMBY Ltda.	4	3,7%
CAPIIBARY Ltda.	3	2,8%
COOPERSAM Ltda.	3	2,8%
FORTALEZA SOCIAL Ltda.	3	2,8%
REDUCTO Ltda.	3	2,8%
SAGRADOS CORAZONES Ltda.	3	2,8%
26 DE ABRIL Ltda.	2	1,8%
COOPEC Ltda.	2	1,8%
COOPEJAS Ltda.	2	1,8%
COOPEMAG Ltda.	2	1,8%
COOPERANDE Ltda.	2	1,8%
COOPRONORT Ltda.	2	1,8%
COOSOFAN Ltda.	2	1,8%
EL BUEN CAMINO Ltda.	2	1,8%
EX ALUMNOS SAN JOS Ltda.	2	1,8%
MBORAYHU Ltda.	2	1,8%

COOPERATIVAS	DELEGADOS	DEL TOTAL (%)
PORAVO TY Ltda.	2	1,8%
TUPÍ Ltda.	2	1,8%
12 DE JULIO Ltda.	1	0,9%
30 DE AGOSTO Ltda.	1	0,9%
5 DE OCTUBRE Ltda.	1	0,9%
CARAPÁ Ltda.	1	0,9%
CEMIGA Ltda.	1	0,9%
COOPEMEC Ltda.	1	0,9%
COOPERAD Ltda.	1	0,9%
COOPFECUNA Ltda.	1	0,9%
COOPTRATEL Ltda.	1	0,9%
EL CHORRITO Ltda.	1	0,9%
JOPOIRA Ltda.	1	0,9%
JUDICIAL Ltda.	1	0,9%
NUEVO HORIZONTE Ltda.	1	0,9%
PIRA PIRE Ltda.	1	0,9%
PODER LEGISLATIVO Ltda.	1	0,9%
PORTUARIA Ltda.	1	0,9%
PRIMER PRESIDENTE Ltda.	1	0,9%
PROSPERIDAD Ltda.	1	0,9%
RUTA Ñ Ltda.	1	0,9%
VILLA ELISA Ltda.	1	0,9%
VILLA MORRA Ltda.	1	0,9%
YAGUARON Ltda.	1	0,9%
TOTAL	109	100,0%

EQUIPO CENCOPAN

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



CARGO		NOMBRE	COOPERATIVA
2	Presidente (Miembro Ejecutivo)	Lic. Pedro Elías Löblein Saucedo	Mercado N° 4 Ltda.
1	Vicepresidente	Lic. Darío Quiñónez Martínez	30 de Agosto Ltda.
3	Tesorera (Miembro Ejecutivo)	Dra. Ramona Ríos Medina	COOMECHIPAR Ltda.
4	Secretario (Miembro Ejecutivo)	Sr. Isidro Javier Gonçalves Bareiro	Coop. Lambaré Ltda.
7	Vocal Titular	Dr. Dejesús Agustín Brítez Peña	COOPERSAM Ltda.
6	1er Suplente	Sr. Enrique Ojeda Franco	Cofan Ltda.
8	2do Suplente	Sr. Silvio Ramón Lovera Moreno	Yoayu Ltda.
5	Gerencia General	C.P Juan Ángel Núñez Núñez	Gerente General

JUNTA DE VIGILANCIA



	CARGO	NOMBRE	COOPERATIVA
1	Presidenta	Lic. Noemí Gómez	26 de Abril Ltda.
2	Secretaria	Sra. Carla Wormsbecker	Lambaré Ltda.
4	Vocal	Dr. Sinforiano Rodríguez Doldán	COOMECHIPAR Ltda.
5	1er Suplente	Sr. Óscar Espinoza	Mercado N° 4 Ltda.
3	2do Suplente	Crio. José del Carmen Bogarín	17 de Mayo Ltda.

TRIBUNAL ELECTORAL



	CARGO	NOMBRE	COOPERATIVA
3	Presidente	Lic. Nery Medina López	COOPEC Ltda.
1	Secretario	Abog. Reinerio Espínola	COOPERSAM Ltda.
5	Miembro	Sr. José Atilio Aponte	COOPEXSANJO Ltda.
2	1er Suplente	Sra. Miriam Cárdenas	Coop. Sagrados Corazones Ltda.
4	2do Suplente	Sra. Alberta Segovia	Coop. Ñemby Ltda

COMITÉ MOVILIZADOR DE FONDOS



	CARGO	NOMBRE	COOPERATIVA
3	Presidente	Lic. Darío Quiñónez Martínez	30 de Agosto Ltda.
	Secretario (ausente)	Sr. Jorge Olazar	Coop. Mercado N° 4 Ltda.
1	Miembro	Lic. Belarmino Duarte	Coop. Portuaria Ltda.
2	Miembro	Dra. Ambal Cavala	Universitaria Ltda.
4	Miembro	Sr. Pedro Ojeda Ruiz	Yoayu Ltda.
5	Miembro	Sr. Carlos Verón	COOPERSAM Ltda.
6	Miembro	Sr. Pedro Ortiz	COOSOFAN Ltda.

COMITÉ DE EDUCACIÓN



	CARGO	NOMBRE	COOPERATIVA
2	Presidente	Sr. Enrique Ojeda Franco	Cofan Ltda.
3	Secretaria	Prof. Corina Martínez de Ferreira	Ñemby Ltda.
1	Miembro	Sra. María Rienzi	Lambaré Ltda.
4	Miembro	Sr. Diego Lorenzo Escobar	Reducto Ltda.
5	Miembro	Lic. Juan Centurión	COOPEC Ltda.
6	Miembro	Dra. María Vera Gayoso	COOMECHIPAR Ltda.
7	Miembro	Sr. Blas Verdún	COOPSUB Ltda.

GERENTES Y FUNCIONARIOS



	NOMBRE	ÁREA	CARGO
13	C.P Juan Ángel Núñez Núñez	Gerencia General	Gerente General
14	C.P. Cristhian Darío Miranda Páez	Departamento Financiero	Jefe del Departamento Financiero
12	Lic. Nicolás Zayas Leguizamón	Departamento de Asistencia Técnica	Jefe del Departamento de Asistencia Técnica
15	Lic. Burkhard Tristan Heydrich	Departamento Comercial y Comunicación	Jefe del Departamento Comercial y Comunicación
9	Lic. Rodrigo Daniel Esteche Rojas	Departamento Sistemas de Información	Jefe del Departamento Sistemas de Información
ausente	CP Andrés Eusebio Diarte	Auditoría Interna	Auditor Interno
10	Lic. César Rodrigo Sánchez Pereira	Departamento de Asistencia Técnica	Asistente Técnico
ausente	Luis León Rodas	Departamento Financiero	Tesorero
ausente	Lic. Marta Saenz Villalba	Proyecto FOMIN	Sub Coordinadora
1	John Edison Escalada Giménez	Departamento Financiero	Auxiliar Contable
6	C.P María Del Pilar Ramírez Cabañas	Departamento de Asistencia Técnica	Asistente Técnica
11	Lic. Víctor Daniel Díaz Pita	Departamento de Asistencia Técnica	Asistente Técnico
8	Eliseo José María González Melgarejo	Departamento Comercial y Comunicación	Representante Comercial
3	Laura Raquel Bobadilla Cardozo	Secretaría del Consejo de Administración	Secretaria General
16	Lino Alejandro Cabañas	Departamento Comercial y Comunicación	Oficial Operativo
17	Ricardo Arturo Ruíz Fracchia	InfoSOCIO	Servicio al Cliente
7	Cristhian David Vázquez Nuñez	Departamento Financiero	Auxiliar Administrativo
5	Daihana Carolina Rojas Ortellado	Recepción	Secretaria
4	Graciela Meza	Servicio y Seguridad	Encargada de Servicios Generales
2	Francisco Román	Departamento Financiero	Auxiliar Administrativo

MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Dando cumplimiento a lo establecido en las disposiciones legales y estatutarias, el Consejo de Administración pone a consideración de esta 20° Asamblea General Ordinaria el informe de las actividades desarrolladas en el ejercicio 2014.

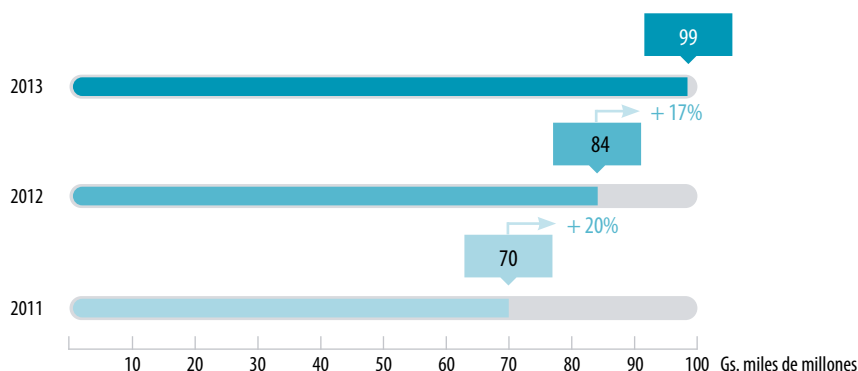
El Consejo de Administración ha participado en todas las gestiones administrativas buscando conjuntamente con los empleados y dirigentes de la CENTRAL, cumplir con las metas y objetivos planificados para el año.

Durante dicho ejercicio el Consejo de Administración se reunió ordinariamente en 52 (cincuenta y dos) ocasiones, con asistencia de todos sus integrantes para el cumplimiento de los objetivos y fines de la Central, los cuales fueron trazados en el plan de actividades previsto para el referido ejercicio. Dichos logros fueron posibles gracias al esfuerzo y apoyo permanente de los distintos estamentos dirigenciales, funcionarios, cooperativas bases y entidades frateras. Este esfuerzo mancomunado, cada vez más fortalecido, tuvo lugar dentro del marco de los principios y valores rectores del cooperativismo universal para asegurar la ejecución y éxito de los resultados proyectados que fueron monitoreados y evaluados permanentemente por técnicos especializados de cada área.

INFORME FINANCIERO 2013

ACTIVO TOTAL

El activo total de CENCOPAN alcanzó Gs. 98,5 mil millones. Así la CENTRAL está llegando a sus 20 años de existencia a un nivel de crecimiento histórico calculado en 17% con referencia al año anterior. Este resultado es fruto de un crecimiento principalmente generado por el aumento de la financiación del sector cooperativo, si bien fue un año donde los dos primeros cuatrimestres la intermediación se vio frenada por la especulación y la incertidumbre, en el último tramo hemos logrado mejorar gracias a un alto nivel de operaciones. El nivel alcanzado es una fuerte expresión del deseo de la CENTRAL de cumplir con su función como institución de 2° grado, promocionando el desarrollo cooperativo y proporcionando fondos a largo plazo y líneas de crédito para la gestión de liquidez.

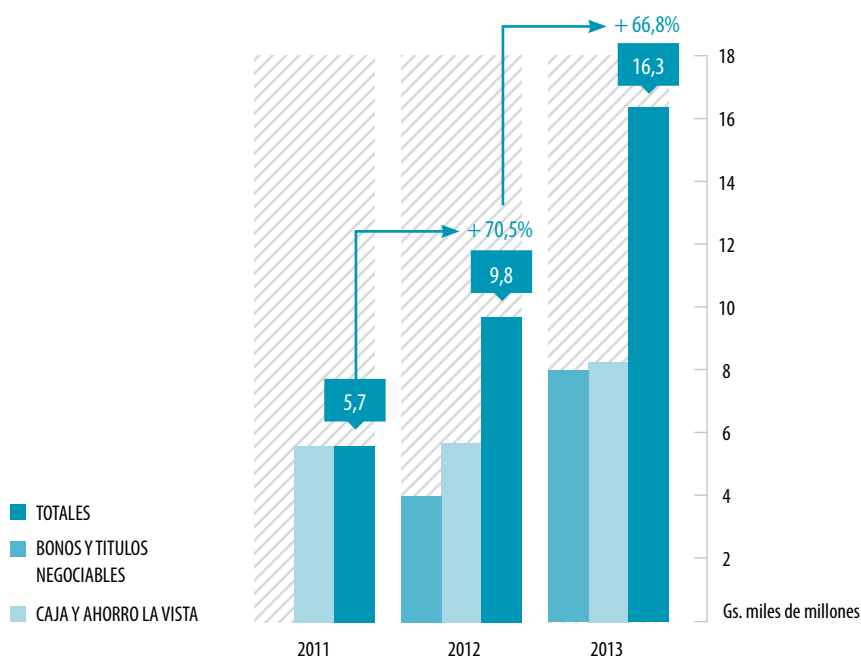


LIQUIDEZ

En el año 2013 la gestión de liquidez ha sido una constante preocupación de las Cooperativas. El sector sintió los efectos que produjo la situación política en este año. En el 2° y 3° trimestre se verificó una sobre liquidez – un fenómeno hasta ahora no conocido en el sector. Seguido por una fase de una acentuada falta de liquidez. La CENTRAL ha jugado un papel importante en la mitigación de estos efectos absorbiendo o inyectando la liquidez en el sector cuando era necesario. Esta capacidad muestra la madurez de nuestra institución y subraya su papel especial en la estabilización del sector.

De acuerdo con la política de liquidez que CENCOPAN ha adoptado en el año 2013, se concentra una creciente parte del activo en títulos de inversión negociables. Este portafolio de CDAs de entidades financieras, Bonos de empresas privadas, municipales o de la Nación, permite mantener altos niveles de Liquidez, sin impactar negativamente en el margen financiero.

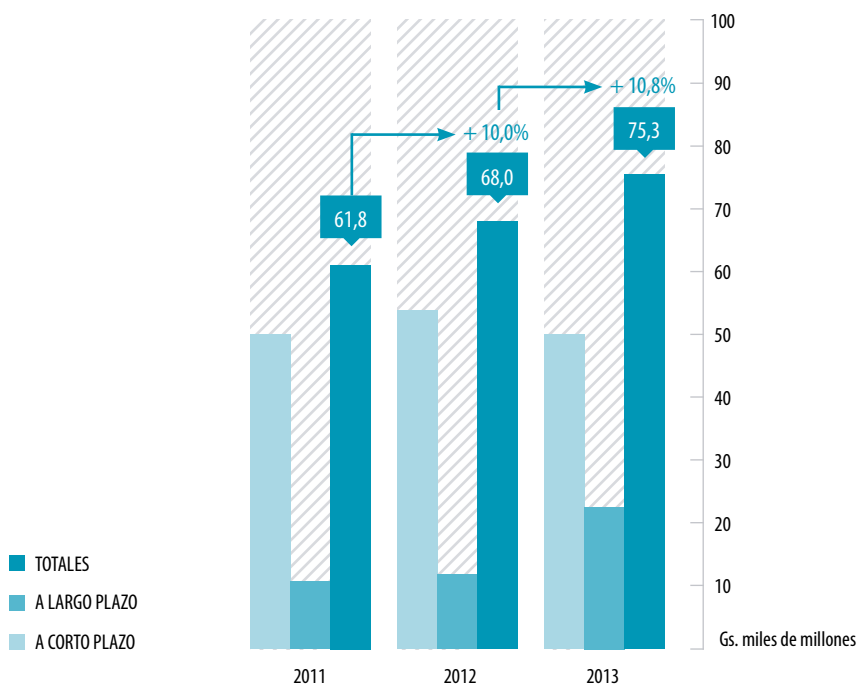
En el año 2013 alcanzamos una liquidez total de Gs. 16,3 mil millones compuesta por Gs. 8,2 mil millones en Caja y en cuentas a la vista y Gs. 8,1 mil millones en títulos negociables. Este valor representa un crecimiento de 42,1% con respecto al año anterior.



FINANCIACIÓN A COOPERATIVAS

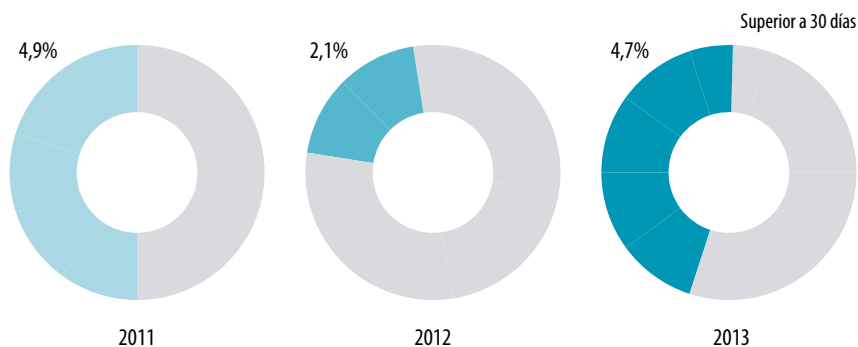
CENCOPAN consolidó su importante función como fuente de financiación para el sector cooperativo, haciendo crecer su cartera de crédito y de depósitos a plazo fijo de Gs. 68,0 mil millones (2012) a Gs. 75,3 mil millones (2013) – un crecimiento de 10,8%.

Es interesante mencionar que CENCOPAN está cada vez más preocupada por la financiación a largo plazo de las Cooperativas. En el 2013 CENCOPAN incrementó su financiación a largo plazo por Gs. 11,5 mil millones, o sea 82,9% más que en el año anterior.



MOROSIDAD SUPERIOR A 30 DÍAS

La morosidad superior a 30 días registró un incremento de 2,14% (2012) a 4,7% (2013). El Consejo de Administración reconoce la importancia de mantener constantemente una baja morosidad y puso en práctica medidas para controlar la misma.



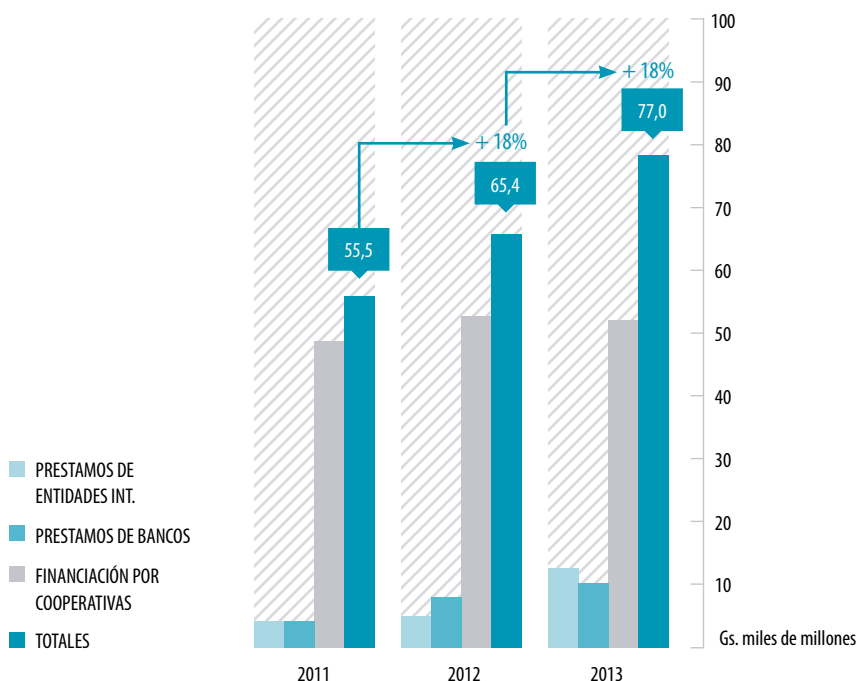
PASIVO FINANCIERO

El pasivo financiero representa las diferentes fuentes de financiación de la CENTRAL. En el año 2013 este rubro registró un incremento de Gs. 11,7 mil millones (18%). El sector cooperativo sigue siendo la fuente de financiación más importante con depósitos de Gs. 53,0 mil millones, no obstante con un incremento de Gs. 0,6 mil millones no es el principal origen para el crecimiento de este rubro.

Notamos con orgullo que cada vez más instituciones internacionales confían en CENCOPAN para impulsar a través de la CENTRAL el sector cooperativo paraguayo. Destacamos aquí el desembolso de un préstamo de 3 años de un total de Gs. 10,7 mil millones de Oikocredit, Países Bajos. Esta inversión es particularmente importante para ofrecerle a las cooperativas financiación a largo plazo. En suma, teniendo en cuenta los nuevos desembolsos y las amortizaciones de financiaciones existentes, la financiación por entidades internacionales creció de Gs. 5,5 mil millones (2012) a Gs. 13,5 mil millones (2013) registrando un crecimiento de 144%.

La financiación a través de bancos comerciales es el tercer pilar más importante en la composición de nuestro pasivo financiero. Los bancos nacionales aumentaron sus líneas de crédito en Gs. 3,2 mil millones (43%) para alcanzar un nivel de Gs. 10,6 mil millones.

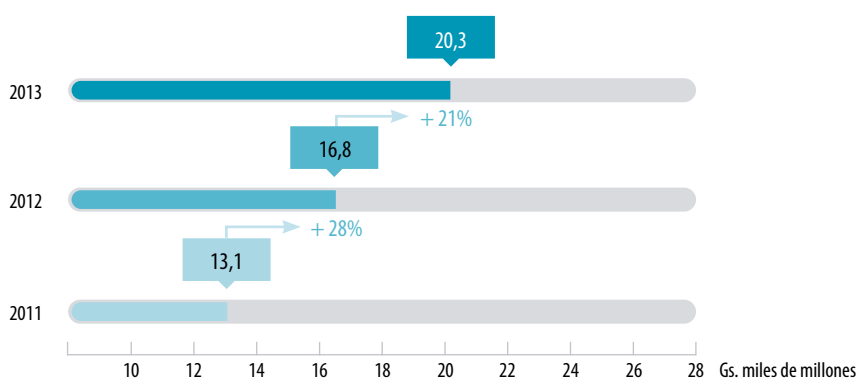
El acceso a financiación externa permite a CENCOPAN proveer a las Cooperativas financiación e inclusive en tiempos de escasa liquidez, a través de sus excelentes relaciones con entidades internacionales, permite a las cooperativas el acceso a capital extranjero.



PATRIMONIO NETO

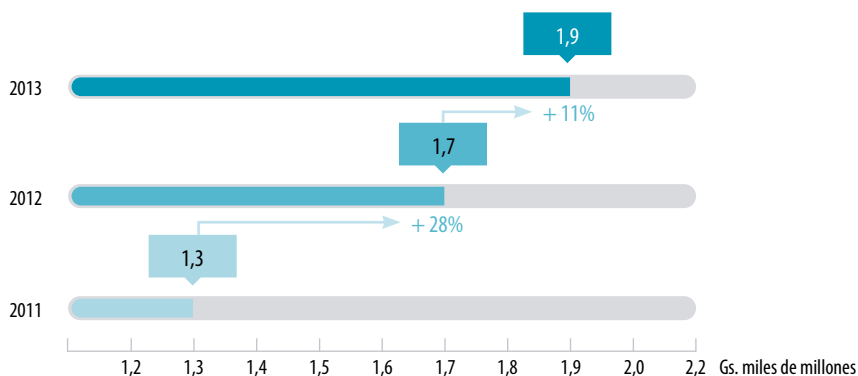
El Patrimonio Neto es la fuente de financiación interna, alimentado por la retención de excedentes y los aportes de las Cooperativas Socias de CENCOPAN. A través de estas contribuciones y gracias a los resultados alcanzados en el 2013, registramos un incremento de 21% con respecto al año anterior, alcanzando Gs. 20,3 mil millones.

Los actuales niveles del Patrimonio Neto garantizan una excelente solvencia de la CENTRAL en el futuro, asegurando muy buenas calificaciones de riesgo e implicando bajas sobre tasas de riesgo.



EXCEDENTES DEL AÑO

En el 2013 CENCOPAN logró un nuevo record con un excedente de Gs. 1,86 mil millones superando el resultado del año anterior en 11%. No obstante el ritmo de crecimiento desacelero, principalmente por las elevadas oscilaciones en la demanda y oferta de crédito y liquidez en este año electivo. Estamos confiados que podemos retomar en el 2014 un ritmo de crecimiento superior a 20%, así como en los años 2010 y 2011.



DESARROLLOS EN CENCOPAN

SOCIO

CENCOPAN identificó tres debilidades en el sector cooperativo: (1) la dependencia de las cooperativas en los servicios transaccionales en los bancos que nos indica que las cooperativas constituyen una muy importante fuente de depósitos a la vista de la banca comercial, (2) la ausencia de una marca cooperativa que permite el mercadeo conjunto y coordinado de productos y (3) por último la falta de una interconexión entre cooperativas que permite transacciones entre socios de diferentes cooperativas a través de canales cooperativos

SOCIO se identificó como la alternativa fortalecedora del sector cooperativo.

El primer paso es la introducción de tres tarjetas electrónicas (*SOCIODébito*, *SOCIOCrédito* y *SOCIOPre-pago*) que permite a las cooperativas romper la posición predominante de los bancos y financieras en los medios de pagos electrónicos, proporcionando condiciones muy atractivas (las tarjetas no tiene costo para el socio). El desarrollo de los productos fue realizado en estricta coordinación con los gerentes generales de las cooperativas participantes, asegurando de esta manera un producto atractivo y de acuerdo a las necesidades del mercado.

Paralelo a la introducción de las tarjetas electrónicas corren los preparativos para el lanzamiento de *SOCIOMóvil* un servicio basado en la tecnología de Billetera Personal de la tele comunicadora NUCLEO SA. *SOCIOMóvil* permite al socio realizar transferencias a favor de cuentas en otras cooperativas, pagar facturas donde esté y usar cualquier sucursal de una de las cooperativas asociadas para depositar y extraer efectivo sin costo. Además todas las llamadas entre dos *SOCIOMóviles* son gratis. Este nuevo servicio permite a las cooperativas compartir su red de atención al socio, reduciendo así la necesidad de inversión en nuevas sucursales, pudiendo al mismo tiempo expandir los puntos de atención a todo el país.

El 27 de mayo de 2013 en el salón galas del Resort Yacht y Golfclub Paraguay, Lambaré, después de intensas negociaciones y en la distinguida presencia del Embajador de la República Federal de Alemania, Dr. Claude Robert Ellner se formalizaron las alianzas estratégicas con las empresas BEPSA SA. del Paraguay y NUCLEO S.A. que contribuyeron con las tecnologías necesarias para el desarrollo del producto.

En la misma ocasión 8 cooperativas celebraron su afiliación a SOCIO - un número que entre tanto se elevó a 20 cooperativas al cierre del año que representan a 280.000 socios en todo el país y un activo total acumulado superior a Gs. 2 billones!

Al cierre del año, 7 cooperativas se encontraron en la recta final de adecuar su sistema e infraestructura de comunicación para las tarjetas electrónicas y 2 para *SOCIOMóvil*.

Estamos convencidos que el lanzamiento de SOCIO es un paso crucial en la democratización del acceso de la población paraguaya a servicios financieros básicos y en la reducción de costos de los mismos para los socios en el futuro.

INFOSOCIO

Es el primer sistema de informes comerciales, penales, mensajería masiva y alertas de crédito y recursos humanos para el servicio de crédito del sector cooperativo en el Paraguay. InfoSOCIO es una respuesta a una necesidad de información confidencial del propio sector cooperativo, largamente anhelada.

Los beneficios que ofrece este servicio consisten en la exclusividad de la herramienta para el sector cooperativo, un costo del servicio en condiciones cooperativas y un nivel de información no alcanzado por otros servicios comerciales disponibles en el mercado.

InfoSOCIO se lanzó en el mes de octubre de 2013, a través de la firma de un convenio entre CENCOPAN y CRITERION S.A. – una empresa especializada de gestión de información confidencial.

Para las gestiones que se realizan en este proyecto se contrató al responsable exclusivo, Sr. Ricardo Arturo Ruíz Fracchia, quien brinda el soporte de servicio a las cooperativas y les apoya con capacitación a su personal.

En solamente dos meses 7 Cooperativas contractualizaron el servicio y ya comenzaron a solicitar informes con el fin de mejorar sus decisiones crediticias.

Aspiramos ampliar las capacidades y el alcance de información de InfoSOCIO en el año 2014 para crear una auténtica central de información para todo el sector cooperativo.

DEPARTAMENTO COMERCIAL

De acuerdo con los planes de aproximación a las cooperativas socias y fraternas se resolvió reforzar el equipo del Departamento Comercial por un representante comercial permanente. En Abril 2013 se formalizó la contratación del Sr. José María Eliseo González Melgarejo que ocupó cargos de gestión en diferentes cooperativas socias de CENCOPAN y presenta una excelente calificación para llevar a CENCOPAN mas cerca de las cooperativas, presentando los servicios de la CENTRAL para las mismas.

En poco tiempo el Sr. González logró presentarse en las Cooperativas de sector de Ahorro y Crédito y recorrió todo el País para llevar personalmente CENCOPAN a las cooperativas.

El Sr. González cuenta con más de 10 años de experiencia en la recuperación de créditos – un área muy importante para el control de los créditos vencidos.

DEPARTAMENTO DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Las Tecnologías de información son un elemento crítico en la gestión de una entidad financiera moderna. Consecuentemente se notó la necesidad de formar un área especializado para poder responder a las necesidades de información y la seguridad de los datos almacenados. Con el apoyo del BID/FOMIN, CENCOPAN adquirió un moderno centro de cómputo. No obstante, el progreso tecnológico y la creciente complejidad de nuestro día a día nos obligan a continuar invirtiendo en modernas infraestructuras y programas para mantener a la CENTRAL en la vanguardia tecnológica.

El nuevo departamento es liderado por el profesional Lic. Rodrigo Esteche que cuenta con una amplia experiencia en el área de seguridad de sistemas – un sector particularmente importante para una institución financiera.

Este nuevo departamento permitirá a la CENTRAL ofrecer en el futuro productos y servicios mejorados y tecnológicamente más avanzados. También tenemos la capacidad para ofrecer a las cooperativas socias y fraternas interesadas un acompañamiento y asesoría en cuanto a tecnología y seguridad de la información.

ASISTENCIA TÉCNICA

CENCOPAN ofrece a la comunidad cooperativa una variedad de servicios de consultoría que abarcan los más diversos temas como Planificación, Gestión de la Carpeta de Crédito, Prevención de Lavado de Dinero, entre otros. De esta forma apoyamos exitosamente a las cooperativas para mejorar su gestión. También se ofrecen asistencias integrales partiendo de un diagnóstico situacional de la cooperativa que conlleva al planteamiento de recomendaciones para la ejecución de un plan de acción de mejoramiento. En el año 2013, 15 cooperativas se beneficiaron de asistencias integrales y 5 de asistencias focalizadas.

Además, CENCOPAN presta asistencia a las Cooperativas que usan las herramientas de gestión Alerta Temprana y SCI – ambas desarrolladas por la DGRV (Confederación Alemana de Cooperativas). A la fecha 10 cooperativas usan Alerta Temprana y 5 SCI.

BID/FOMIN (FORTALECIMIENTO REGULATORIO DEL SECTOR COOPERATIVO DE PARAGUAY)

El proyecto inició en el año 2009, a través de la firma de un convenio entre el BID, CENCOPAN y FECOPROD con un monto de 2.000.000 de dólares de los cuales USD 1.400.000 es aporte BID(no reembolsable) y USD 600.000 son de aporte compartido entre las contrapartes locales. Al abrigo del proyecto fueron asistidas dentro del sector de ahorro y crédito 11 cooperativas del tipo A, siendo 3 de ellas del interior, y las demás de la Capital y

del Departamento Central. Las asistencia técnicas puntuales y la diseminación de mejores prácticas, ya concluyeron en el año 2013, por lo cuales se han desembolsado unos USD 700.000. También se debe considerar los otros gastos (honorarios, viáticos, compras, auditorías, evaluaciones, etc.) que sumó a lo largo del proyecto unos USD 154.000.

El presupuesto fue reprogramado y se consiguió implementar un Centro de Cómputo para CENCOPAN, que tuvo un costo aproximado de USD 146.000 dólares, que incluye: Diagnostico, compras de artículos informáticos y pago de Honorarios del Técnico Informático que está actualmente trabajando en esa área.

Para dimensionar las necesidades presentes y futuras con respecto a software y hardware tanto como infraestructuras de comunicación se contrató la consultoría de WOCCU, ejecutado en Noviembre 2013 por el Lic. Jaime Maestre.

Al mes de diciembre del año 2013 queda pendiente de pago unos USD 203.000 dólares, no obstante ya fueron obligados para el enero 2014. El proyecto se encierra con una auditoría externa en Mayo 2014.

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Se llevó a cabo el taller de Planificación Estratégica 2013-2015, realizada en el mes de noviembre de 2013, en la cual participaron Presidentes y Gerentes de Cooperativas Socias de la Central. El mismo permitió profundizar y analizar los aspectos de orden operativo actual y futuro, que se deben crear a la luz de las diversificaciones o especialización de los servicios financieros y técnicos de la Central, así como la formulación de la visión estratégica.

XI SEMINARIO INTERNACIONAL “COOPERATIVAS: ALTERNATIVA VÁLIDA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL”

El referido encuentro se llevó a cabo en el marco del XIX Aniversario de la CENCOPAN Ltda., los días 27 y 28 de mayo del 2013, en el Salón Galas del Hotel del Yacht y Golf Club Paraguay, con el apoyo de nuestros cooperadores internacionales Consejo Mundial de Cooperativas – WOCCU y Minnesota Credit Union Network – MnCUN de los EE.UU, la Confederación Alemana de Cooperativas – DGRV de Alemania, y el auspicio económico de nuestras cooperativas socias. En la ocasión se contó con la presencia de expositores de renombrada trayectoria, altos dirigentes de cooperativas, autoridades nacionales e internacionales tales como: Lic. Valentín Galeano, Presidente del Instituto Nacional de Cooperativismo – INCOOP; Dr. Ricardo Rodríguez Silvero, Consultor Especialista Económico; Dr. Pablo Alfredo Herken, Analista Económico; Dr. Fleming Duarte, Consultor Especialista en Microfinanzas; Sr. Cesar Burbano, Consultor Especialista de la DGRV – Ecuador; Lic. Nicolás Zayas Leguizamón, Gerente Dpto. Técnico de Asistencia Técnica de la Central; Sr. Daniel Álvarez, Gerente Comercial

de BEPSA; Sr. Guillermo Ramírez, Gerente de Tecnología e Información de BEPSA; Sra. Cinthia Facciuto, Gerente Nuevos Negocios de PERSONAL – PARAGUAY; y la participación de personas representantes de Cooperativas socias y entidades cooperativas fratermas.

CONVENIO CON LA GOBERNACIÓN DEL DPTO. CENTRAL

En el mes de agosto se firmó un Convenio con la Gobernación del Departamento Central, cuyo objetivo y alcance es establecer programas especí-

ficos entre las Cooperativas y los Municipios que se encuentre geográficamente dentro del Departamento Central. También se participó en el Taller de Socialización del Plan de Gobierno y definición de prioridades.

Asimismo se trabajó conjuntamente con la Gobernación del Departamento Central, siendo una de las actividades comunicar a las Cooperativas Socias de los proyectos de este municipio, como por ejemplo la circularización del Proyecto “Participa que tu Idea Gana”, la cual fomenta el Emprendedurismo.

COOPERACIÓN INTERNACIONAL

CONFEDERACIÓN ALEMANA DE COOPERATIVAS (DGRV)

CENCOPAN continúa su tradicional colaboración con la DGRV, principalmente en el área de asistencia técnica que brindamos a las cooperativas a través de nuestro respectivo departamento. La DGRV actualizó algunas de las herramientas (Planificación estratégica y financiera, Alerta Temprana, entre otros) que fueron paulatinamente introducidas en las cooperativas que usan estas herramientas.

La DGRV está representada por una oficina regional en Asunción, a cargo del Sr. Oliver Thomas.

Diplomados: luego de cerrar la 3ª promoción de diplomados, la DGRV y CENCOPAN consideraron oportuno abrir un paréntesis para crear la oportunidad de reflexionar sobre los futuros enfoques y la malla curricular del programa. Actualmente, se define el nuevo rumbo del mismo reajustándolo a las reales necesidades de capacitación de las cooperativas y asegurando su sustentabilidad financiera y educativa en el futuro. Es importante que el programa sea diseñado de una manera que permite su replicación en el interior del país para fortalecer las estructuras de gestión de las cooperativas en todo el territorio nacional.

GIZ / CIM

CENCOPAN continúa su exitosa cooperación con la Agencia Alemana para la Cooperación (GIZ). Gracias a los resultados realizados conseguimos renovar el apoyo por el experto integrado CIM, Sr. Burkhard Tristan Heydrich, cuyo contrato fue prolongado en agosto 2013 para dos años hasta agosto 2015. El enfoque de su trabajo es la expansión comercial de la CENTRAL y la gestión del proyecto SOCIO.

En marzo recibimos la visita de la Sra. Andrea Kuhlmann, responsable en la central de la GIZ en Alemania para Paraguay, para observar el desarrollo de alguno de los productos de la Cooperación entre al GIZ y CENCOPAN.

En agosto 2013 la directora del país, Sra. Doris Becker, fue sustituida por la Sra. Barbara Krause, la nueva directora de la GIZ en nuestro País. La

misma nos honró con su presencia en la firma del convenio con la empresa CRITERION SA, al ámbito del proyecto InfoSOCIO.

OIKOCREDIT INTERNATIONAL (OIKOCREDIT)

Oikocredit es una cooperativa con alcance mundial situado con sede en Amersfoort, Países Bajos y con oficina nacional en Asunción, Paraguay. Como inversor social, Oikocredit está preocupado con el crecimiento de las personas y para tal proporciona capital dentro del marco de valores como la integridad, el espíritu ecuménico, la preservación de la creación y el desarrollo con base en la iniciativa desde el medio de la sociedad.

Oikocredit desembolsó en diciembre 2013 un financiamiento de Gs. 10,7 mil millones con un plazo de tres años para – a través de la intermediación de CENCOPAN – proporcionar a las cooperativas base financiación a largo plazo, alcanzando así una mayor estabilidad para la financiación de su carpeta de crédito.

Este financiamiento es el mayor préstamo singular una vez otorgado a CENCOPAN. Lo tomamos como señal de confianza en la gestión de la CENTRAL y como motivación para seguir fortaleciendo al sector cooperativo en el futuro.

SENIOR EXPERTEN SERVICE (SES)

CENCOPAN desea actualizar su estructura interna en términos de procesos, comunicación y distribución de funciones. Para tal se solicitó el asesoramiento ejecutado por un experto alemán del Senior Experten Service (SES). El “Senior Experten Service” (SES) es una fundación de la industria alemana para la cooperación internacional y es una organización sin fines de lucro.

El SES ofrece a más de 10.000 personas que no están más en la vida laboral activa la posibilidad de transmitir a otros sus conocimientos y experiencias ya sea en Alemania o en el extranjero. Los Expertos Senior trabajan de forma voluntaria y apoyan la formación y capacitación del personal de dirección, de personas calificadas y ejecutivos.

Se espera la llegada del experto Dr. Günter Metzger para febrero de 2014.

DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL DESJARDINS (DID)/ PROXFIN

El Lic. Pedro Löblein junto con otros miembros del Consejo de Administración, participaron en la Reunión del Comité de Gestión de PROXFIN, que se realizó en el mes de abril de 2013, en Canadá, representando a la CENCOPAN Ltda., en dicha ocasión también se participó en la Asamblea Anual del Movimiento Desjardins, la cual se llevó a cabo el 5 de abril de 2013, en donde se realizó la presentación de la Gestión del año 2012.

Además participaron en la semana del 23 al 26 de setiembre de 2013, en el Seminario Internacional y la Asamblea General Anual 2013 de PROXFIN, que se llevó a cabo en la ciudad de Lusaka – Zambia.

Nuestro préstamo con DID suma al cierre del año USD 666.666 con todas las cuotas al día.

WORLD COUNCIL OF CREDIT UNIONS (WOCCU)

Participación en la Conferencia Mundial de Cooperativas de Ahorro y Crédito 2013, que se realizó entre los días 14 al 17 de julio, en Ottawa – Canadá, organizada por WOCCU. En esta oportunidad se contó con la

presencia de más de 2.500 líderes cooperativistas de 50 países. Algunos de los renombrados expositores fueron: Simon Sinek, Charlene Li, e Ian Shelly, quienes compartieron sus estrategias de éxito e innovación enfocadas en el uso de los pagos móviles, las tecnologías sociales y los medios interactivos. Es importante mencionar que los puntos que se trataron en dicha Conferencia fueron: Liderazgos y Estrategias, Tecnología, La Experiencia de las Cooperativas de Ahorro y Crédito, Defensa y Asuntos Gubernamentales y Soluciones innovadoras.

También se participó en la Asamblea Anual de WOCCU, la cual se llevó a cabo el lunes 15 de julio de 2013, dentro de las actividades de la mencionada Conferencia.

MINNESOTA CREDIT UNION NETWORK (MNCUN)

Este año se realizó la postulación de la Hermanación entre la Minnesota Credit Union Network y la CENCOPAN, para el Premio HERB WAGNER AWARD, teniendo en cuenta los años de Hermanación que se tiene con la CENTRAL, este premio será de mucha relevancia y ayudará a la prosecución del apoyo a los proyectos entre ambas instituciones.

ACTIVIDADES GREMIALES

ENCUENTRO CON CANDIDATOS A LA PRESIDENCIA

En el ámbito de la defensa gremial, la Central ha participado en las Reuniones organizadas por la Confederación Paraguaya de Cooperativas CONPACCOOP, con los candidatos a la Presidencia de la República del Paraguay. El propósito de las reuniones fue mantener un diálogo sobre la Situación del Movimiento Cooperativo Nacional, las inquietudes y proyectos de trabajo que se desarrolla desde el Sector Cooperativo.

FONDO DE PROTECCIÓN DE AHORROS COOPERATIVOS / NUEVO MARCO GENERAL DE REGULACIÓN

Durante este año se trató el estudio y presentación de un Proyecto de Ley, para la creación de un “Fondo de Protección de Ahorros Cooperativos” y el Proyecto de modificación de la “Ley 438/94” de Cooperativas y modificación del Nuevo Marco General de Regulación, para lo cual se formó un equipo técnico y político, nominados por las Centrales y Federaciones.

RECONOCIMIENTOS FINALES

El Consejo de Administración, brinda sus sinceros agradecimientos a los compañeros miembros de los distintos estamentos dirigenciales, la Junta de Vigilancia, el Tribunal Electoral y Comités Auxiliares, por su permanente apoyo a nuestra gestión; a los funcionarios y técnicos, por su dedicación y sentido de responsabilidad, a los cooperadores internacionales del sector cooperativo (Oikocredit, DID, PROXFIN, WOCCU y MNCUN), al Banco Interamericano de Desarrollo – BID y al Gobierno Alemán a través de su Em-

bajada en Paraguay, por el apoyo de sus organizaciones cooperantes (GIZ / CIM, DGRV y SES) y la congratulación especial a nuestras cooperativas de base y sus asociadas, por la confianza depositada en CENCOPAN, así como a cada uno de Ustedes presentes en ésta Asamblea, que sean portadores de estos reconocimientos a toda la membresía de sus respectivas cooperativas que conforman esta gran familia, a nuestro Soberano Creador por las generosas bendiciones, a nuestras familias, nuestras cooperativas y a través de ellas a todos los cooperativistas del País.

MUCHAS GRACIAS.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

INFORMES DE COMITÉS

INFORME COMITÉ EJECUTIVO

Organismo conformado por el Presidente, el Secretario y la Tesorera del Consejo de Administración, de acuerdo a lo dispuesto por el Estatuto Social (Art. 75), quienes se constituyen en pilar fundamental para la adecuada y oportuna gestión administrativa de la Central, agilizando la toma de decisiones que contribuye significativamente en el mejoramiento cuantitativo y cualitativo de los servicios ofrecidos a la membresía.

INFORME DEL COMITÉ MOVILIZADOR DE FONDOS AÑO 2013

El Comité Movilizador de Fondos apoya al Consejo de Administración principalmente en gestión de la carpeta de crédito – principal fuente de ingresos de la CENCOPAN.

El Consejo de Administración confió la responsabilidad para liderar este comité al Lic. Darío Quiñónez Martínez, Presidente del Consejo de Administración de la Cooperativa 30. de Agosto Ltda.

Cabe al Comité Movilizador de Fondos el análisis de carpetas de créditos, visitas a cooperativas para gestión de obtención de recursos y colocación de créditos, análisis de la situación de cooperativas en morosidad y/o riesgos de morosidad e informes y dictámenes por parte del área administrativa Gerencial y Comercial.

Asimismo, entre las prioridades figura el análisis y actualización del Reglamento de Crédito, lográndose una mayor funcionalidad de gestión como importante tarea. Además el monitoreo constante de las Tasas Activas y Pasivas del mercado financiero, constituyeron premisas obligatorias dentro de las actividades propias del Comité Movilizador de Fondos.

De ésta manera el Comité Movilizador de Fondos se constituye en un importante organismo auxiliar creado con el propósito de servir de apoyo a los proyectos del Consejo de Administración, para que la CENCOPAN cumpla su papel de intermediario financiero para el sector cooperativo.

El comité se reunió en 55 oportunidades de los cuales 51 fueran sesiones ordinarias y 4 extraordinarias.

Durante el ejercicio fenecido se realizaron viajes de visitas a Cooperativas a modo de verificar y resguardar la operatividad y destino de los créditos solicitados. En el mes de julio el Secretario de éste Comité, el Lic. Jorge Manuel Olazar, acompañó a miembros del Consejo de Administración a participar de la Asamblea Anual y Cumbre de Cooperativas organizada por el Consejo Mundial de Cooperativas de Ahorro y Crédito WOCCU, en la ciudad de Ottawa – Canadá. Además, el Lic. Darío Quiñónez Martínez, Presidente del Comité Movilizador de Fondos y Vicepresidente del Consejo de Administración participó en compañía del Lic. Pedro Löblein Saucedo, Presidente del Consejo de Administración de la Asamblea Anual y Conferencia Internacional de Proxfin llevado a cabo entre los días 25 y 26 de setiembre en la ciudad de Lusaka – Zambia (África).

En el periodo 2013, el Comité Movilizador de Fondos analizó conforme al Reglamento de Créditos vigente, aprobado y homologado por el INCOOP, la cantidad de 50 solicitudes de créditos, por un total de Gs. 52.495 millones. De los cuales se sugirió al Consejo de Administración para su aprobación 37 operaciones por un total de Gs. 42.125 millones, las restantes 11 operaciones por un total de Gs. 5.530 millones no cumplieron en totalidad con los requisitos establecidos en el reglamento de crédito y consecuentemente no obtuvieron el aval positivo.

Finalmente, manifestamos nuestro agradecimiento al Consejo de Administración por haber confiado en la gestión del Comité, consideramos que hemos puesto nuestro mayor esfuerzo, tiempo y dedicación para no defraudar la Confianza de la Central y de nuestras Cooperativas bases, a los miembros de la Junta de Vigilancia, quienes a través de sus observaciones posibilitaron al mejoramiento de nuestras gestiones, además el acompañamiento oportuno y responsable de todo el plantel de funcionarios, técnicos y demás dirigentes integrantes de los distintos órganos electivos y auxiliares de la CENCOPAN Ltda.

INFORME DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

PARTICIPACIÓN EN EVENTOS COOPERATIVOS

11 DE ENERO	Inauguración de la casa matriz de la COOPERATIVA LAMBARE LTDA.
15 DE FEBRERO	Inauguración de la nueva Casa Matriz de la CENCOPAN LTDA.
13 DE MARZO	Culminación de Torneo de Integración Cooperativa COPA CENCOPAN 2012/13.
17 DE ABRIL	Reunión con la FECOPAR LTDA., en la casa matriz de la FECOPAR a los efectos de planificar actividades en forma conjunta para el periodo 2013.
26 DE ABRIL	Reunión de representantes de los Comités de Educación de Cooperativas Socias y Fraternas, a los efectos de planificar las actividades que se llevarán a cabo en el periodo 2013 y socializar la Pág. Web.
27 DE MAYO	Participación en II Foro Internacional de Ahorro y Crédito en la Cooperativa del Sur Ltda., realizada en la ciudad de Encarnación organizada por la FECOAC LTDA.
27 Y 28 DE MAYO	Participación en el XI Seminario Internacional de la CENCOPAN LTDA.
06 DE JUNIO	Charla sobre El Lavado de Dinero y Resoluciones de la SEPRELAD en la Cooperativa COPAVRA LTDA. Disertante el Lic. Nicolás Zayas.
19 DE JUNIO	Participación en la charla "Análisis Económico en el Contexto Actual" organizado por la FECOPAR Ltda., en el marco de los festejos del Aniversario de la Cooperativa Judicial Ltda., en el salón auditorio de la Corte Suprema de Justicia., Disertante el Economista Pablo Herken Krauer.
22 DE JUNIO	Participación en el Festival de San Juan Ymaguareicha, organizada por la FECOPAR LTDA., en la Plaza Batallón 40 por medio de un stand de comidas típicas y un número artístico representado por la Escuela de Danza de la COOSOFAN Ltda.
28 DE JUNIO	Charla sobre "Funciones, Roles de la Junta de Vigilancia" en la Cooperativa MBORAYHU LTDA disertada por el Lic. Andrés Diarte.
04 DE JULIO	Participación en actividades de festejo del Aniversario del Instituto Nacional de Cooperativismo INCCOOP.
05 DE JULIO	Charla sobre "Roles Dirigenciales", en la Cooperativa MBORAYHU LTDA disertada por el Lic. Nicolás Zayas.
17 DE JULIO	Participación en el Seminario Internacional, organizada por la FECOPAR en el marco de su séptimo aniversario en el salón Tom Jobin de la Embajada de Brasil.
02 DE AGOSTO	Charla sobre "El Ahorro como Motor de Desarrollo a través del Uso Inteligente de las Tecnologías y el Dinero Plástico", en la Cooperativa COFAN LTDA., en el local de la sede social de la cooperativa COFAN LTDA., disertada por el Lic. Pedro Elías Löblein.
07 DE AGOSTO	Participación en la Charla sobre "Nuevas Resoluciones y actualizaciones de Resoluciones del INCCOOP" organizado por la FECOPAR en el marco de los festejos del octavo aniversario de la Cooperativa de Ex Alumnos del Colegio San José COOPEXSANJO LTDA.
09 DE AGOSTO	"Encuentro de Educación Cooperativa" en el marco de la agenda "Construyendo Juntos un Nuevo Modelo de Educación Cooperativa" impulsada por la CONPACCOOP., disertante miembro de la ACI Dr. Alberto Mora Portugués.

19 DE AGOSTO	"El Ahorro como Motor de Desarrollo de las Cooperativas por Medio del Uso Inteligente de las Tecnologías y el Dinero Plástico", en salón de Capacitaciones de la Cooperativa CORONEL OVIEDO LTDA, disertante el Lic. Pedro Elías Löblein.
27 DE AGOSTO	Charla sobre "La Morosidad en las Cooperativas – Estrategia de su Reducción" en la Cooperativa COOPEC LTDA., disertada por el Lic. Nicolás Zayas.
20 AGOSTO	Participación del Acto de Lanzamiento de la Convocatoria para la Presentación de Trabajos de Investigación en el Marco del "VIII Encuentro de Investigadores de Cooperativismo"
29 DE AGOSTO	Participación del "Panel Debate sobre Proyecto de Reversión Monetaria", organizada por la CEMULCOOP, a cargo de profesionales del Banco Central del Paraguay.
06/07 DE SEPTIEMBRE	"El Ahorro como Motor de Desarrollo de las Cooperativas por Medio del Uso Inteligente de las Tecnologías y el Dinero Plástico", en la Cooperativa AYACAPE LTDA., de Ciudad del Este Sucursal N° 02 de Presidente Franco y la Sucursal N° 04 de Juan E. O Leary., ambas charlas estuvieron a cargo del Lic. Pedro Elías Löblein.
06/07 DE SEPTIEMBRE	Participación en el "XVIII Encuentro Nacional de Mujeres y Varones Cooperativistas, con el temas "Nuevas Tecnologías de la Información realizado por la CONPACCOOP LTDA., EN EL Hotel Los Alpes de la Ciudad de San Bernardino.
26 DE SEPTIEMBRE	Charla Magistral sobre "Resultados obtenidos por las Cooperativas del Paraguay y su Repercusión en el Departamento de la Cordillera" en el Teatro Municipal de Lambaré, disertada por El Lic. Valentín Galeano – Pdte. Del INCOOP, el Lic. Juan Centurión, el Pdte. De la Cooperativa SERRANA LTDA.
08 DE OCTUBRE	Jornada de Integración y Torneo Relámpago de Fraternidad Cooperativa, entre socias y Fraternas de la Central en el local de la sede social de la Cooperativa COFAN LTDA., Participaron 22 Cooperativas socias y fraternas.
16 DE OCTUBRE	Curso de Capacitación en "Atención al Socio" en la Cooperativa REDUCTO LTDA., disertada por el Lic. Juan Centurión.
05 DE NOVIEMBRE	Charla sobre "El Lavado de Dinero y Resoluciones de la SEPRELAD" en la Cooperativa 30 DE AGOSTO LTDA., disertada por el Lic. Juan Centurión.
08 DE NOVIEMBRE	Conferencia Magistral sobre "Desarrollo Sostenible y Cooperativismo" en el salón auditorio de la Central., disertada por el Dr. Walberto Caballero.
21 DE NOVIEMBRE	Participación en reunion en la CONPACCOOP para debatir Proyectos de Ley Integral para prevenir, sancionar y erradicar la Violencia hacia las mujeres basada en la Asimetría de Genero.
26 DE NOVIEMBRE	Participación en el Acto de Aprobación de las Nuevas Resoluciones del INCOOP.
12 DE DICIEMBRE	Participación en la Jornada denominada "Difusión de los Ajustes de la Metodología de Formación de Lideres.

VISITAS A COOPERATIVAS

- COOPERTIVA AYACAPE
- COOPERATIVA CORONEL OVIEDO

INDICADORES FINANCIEROS DEL INCOOP

INDICADORES FINANCIEROS DEL INCOOP

CALIDAD DEL PATRIMONIO

CENCOPAN elevó su suficiencia patrimonial de 26,54% a 32,23%. El alto nivel de este indicador permite sustentar el crecimiento prudente de la financiación al sector cooperativo y posibilita una muy buena calificación de riesgo en el futuro. La razón de endeudamiento de 4,4 muestra que existe todavía amplio margen para la expansión.

INDICADOR	INDICADOR	DESCRIPCIÓN	CALCULO	METAS EXIGIDAS POR EL INCOOP PARA COOPERATIVAS TIPO A	AI 31/12/2012	AI 31/12/2013
	Razón de suficiencia patrimonial	Indica la capacidad de la cooperativa de hacer frente a pérdidas de sus activos con los recursos del patrimonio	Patrimonio No Redimible / Riesgos de Pérdida de Activos	8% (min.)	26,54%	
	Razon de endeudamiento	Indica la cantidad de veces que se considera prudente que una cooperativa pueda comprometer su patrimonio no redimible	Pasivo Total-Provision/Patrimonio no redimible	9 veces (max.)	4,40	

ESTRUCTURA DE ACTIVOS Y PASIVOS

La CENTRAL sigue una política de estricto control de su exposición a riesgos de cambios factor que se refleja en el indicador de posicionamiento en moneda extranjera de 1,14.

CENCOPAN financia al sector cooperativa a través diferentes instrumentos financieros y también coloca una parte de su disponibilidad en títulos negociables dentro de su gestión de liquidez. La Razón de estructura de activos muestra que CENCOPAN mantiene con 91,01% casi inalterado su elevada capacidad de generación de ingresos financieros.

La posición del Patrimonio Neto dentro del balance 2013 es muy fuerte, eso permitió a CENCOPAN elevar la razón de equilibrio de activos y pasivos a 1,26.

La razón de participación de cartera alcanzó un nivel de bajo de 75,86% a 63,29% con respecto al año anterior. Esa situación se explica por la preferencia de algunas cooperativas para la financiación en el concepto de Depósitos a Plazo Fijo – efectivamente CENCOPAN expandió su financiación a las Cooperativas en el orden de 7,3 mil millones Gs.

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	CALCULO	METAS EXIGIDAS POR EL INCOOP PARA COOPERATIVAS TIPO A	AI 31/12/2012	AI 31/12/2013
Posicionamiento en moneda extranjera	Indicala capacidad de la cooperativa de hacer frente a sus obligaciones en moneda extranjera, a partir de sus activos en moneda extranjera	Activos en moneda extranjera / Pasivos en moneda extranjera	1 (min.)	0,83	1,14
Razón de estructura de activos	Indica la capacidad de la cooperativa de generar ingresos en el futuro	Activos productivos/Activo total	85% (min.)	90,99%	91,01%
Razón de equilibrio de activos y pasivos	Indica la capacidad de la cooperativa de hacer frente a sus obligaciones totales	Activo Total / Pasivo Total	1 (min.)	1,25	1,26
Razón de participación de cartera	Indica la proporción de los activos totales de la cooperativa está distribuida como préstamos entre sus asociados	Total cartera de préstamos neta de provisiones/Activo total	70% (min.)	75,86%	63,29%

CALIDAD DE ACTIVOS

CENCOPAN mantiene la excelente calidad de sus activos. Principalmente se mantuvo prácticamente inalterada la cartera con morosidad superior a 60 días y alcanzó 2,09% de la cartera de crédito. Inclusive, si consideramos que CENCOPAN realizó inversiones importantes en depósitos a plazo fijo en Cooperativas podemos asumir que la exposición a riesgos crediticios bajó relativamente.

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	CALCULO	METAS EXIGIDAS POR EL INCOOP PARA COOPERATIVAS TIPO A	AI 31/12/2012	AI 31/12/2013
Variación entre activos productivos y pasivos con costo	Indica el grado de dinamismo en el crecimiento de los activos generadores de ingresos	(Activos productivos al final del periodo-Activos productivos al inicio del periodo)-(Pasivos como costo al final del periodo-pasivos como costo al inicio del periodo)	> 0 (min.)	17.277.586	1.696.332.751
Razón de la calidad de cartera	Indica la calidad de la cartera medida por el porcentaje de morosidad	Cartera con morosidad mayor a 60 días/ Cartera Total de Préstamos Bruta	10% (max.)	2,04%	2,09%
Razón de suficiencia de provisiones	Indicará el grado de cobertura de la cartera, a partir de las provisiones constituidas	Total Provisiones Realizadas/Total de provisiones requeridas	100% (min.)	100,00%	100,00%

LIQUIDEZ

La gestión de liquidez es crítica para mantener la constante capacidad de la CENTRAL para responder a todas las obligaciones cuando vencen. Para tal, CENCOPAN mantiene una razón de respaldo a corto plazo superior a 1 para asegurar la liquidez en el tiempo.

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	CALCULO	METAS EXIGIDAS POR EL INCOOP PARA COOPERATIVAS TIPO A	AI 31/12/2012	AI 31/12/2013
Razón de respaldo de corto plazo	Indica la capacidad de la cooperativa de hacer frente a la sus obligaciones de corto plazo con sus activos realizables en el corto plazo	Activo realizable a corto plazo/ Pasivo exigible a corto plazo	0,8 (min.)	1,11	1,01
Brecha de liquidez a 30 días	Indica la relación mínima de liquidez que debe mantener la cooperativa para el tramo de referencia	Flujo de ingresos a 30 días/ Total de egresos a 30 días	0,15 (min.)	0,89	0,31

GESTION DE RECURSOS

98,19% de los gastos y costos de la CENTRAL son generados por su actividad operativa, así la CENTRAL muestra su focalización en su tarea como Cooperativa de segundo piso.

Con 3,29% CENCOPAN mantiene una baja razón del costo de su gestión, demostrando que las medidas de control de gastos son efectivos y aplicados.

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	CALCULO	METAS EXIGIDAS POR EL INCOOP PARA COOPERATIVS TIPO A	AI 31/12/2012	AI 31/12/2013
Razón de costos operativos	Indica la participación de los costos y gastos operativos en los egresos totales del período	Costos y gastos operativos/Total de egresos	90% (min.)	98,07%	98,19%
Razón del costo de gestión de activos	Mide el grado de eficiencia para mantener y gestionar los activos totales	Gastos Administrativos/((Activo total al inicio del ejercicio + Activo total al final del ejercicio)/2)	10% (max.)	3,19%	3,29%
Razón de calidad de gestión de activos a pasivos	Mide la relación que existe entre los activos generadores de ingresos y los pasivos con costos	Activos productivos/Pasivos con costo	1 (min.)	1,17	1,16

RENDIMIENTO

CENCOPAN logró ampliar su margen financiero de 5,79% en 2012 a 6,09% en 2013. Este incremento es resultado de:

1. La decisión estratégica al final del año 2012 de introducir nuevos productos a la vista que permitieron bajar el costo financiero de la CENTRAL;
2. La mayor cobranza de intereses moratorios y punitivos que incrementó la tasa activa practicada; y
3. La adquisición de títulos negociables en bolsa con una rentabilidad superior.

No obstante, el incremento del margen financiera no era suficiente para contrarstar el efecto de la coyuntura política y económica especial a la cual las cooperativas base eran sujeto. Concretamente la falta de pagos a los contratados del estado durante varios meses en el 2° y 3° trimestre impactó en el comportamiento financiero de los socios y consecuentemente se reflejó en la necesidad de las cooperativas para financiación y aplicación de liquidez.

De todos modos CENCOPAN consiguió una rentabilidad sobre su capital social de 11,15% y una rentabilidad sobre su activo total de 2,04%.

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	CALCULO	METAS EXIGIDAS POR EL INCOOP PARA COOPERATIVS TIPO A	AI 31/12/2012	AI 31/12/2013
Rendimiento sobre el activo total	Indica el rendimiento de los activos totales, obtenido en el período	Excedente neto/((Activo total al inicio del período+Activo total al final del período)/2)	1% (min.)	2,19%	2,04%
Rendimiento del capital social	Indica el rendimiento de capital social, obtenido en el período	Excedente neto/Capital social	3% (min.)	12,25%	11,15%
Margen de intermediación por actividades de ahorro y crédito	Mide el rendimiento directo de las actividades de ahorro y crédito obtenido en el período	Intereses cobrados sobre cartera de préstamos/((Cartera de préstamos al inicio del período+Cartera de préstamos al final del período)/2)-(Intereses pagados por pasivos con costo/ ((Pasivos con costo al inicio del período+Pasivo con costo al final del período)/2)	0% (min.)	5,79%	6,09%

ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS

BALANCE GENERAL

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012 Y 2013

(en guaraníes)

	PERIODOS		VARIACION (%)
	2012	2013	
ACTIVO	84.010.772.005	98.596.044.730	17%
REALIZABLE A CORTO PLAZO	64.885.202.637	67.364.092.985	4%
DISPONIBILIDADES	12.828.857.792	28.048.841.698	119%
CAJA	94.284.417	691.395.306	633%
EFFECTIVO Y CHEQUES A DEPOSITAR	92.284.417	689.395.306	647%
FONDOS EN LA EMPRESA	2.000.000	2.000.000	0%
DEPÓSITOS	12.734.573.375	27.357.446.392	115%
DEPÓSITOS A LA VISTA SECTOR COOPERATIVO	2.300.377.197	112.076.277	-95%
DEPÓSITOS A LA VISTA BANCOS	3.397.250.268	7.424.373.256	119%
CDA BANCO DEL PAIS	4.000.000.000	0	-100%
VALORES EMITIDOS POR EL SECTOR PRIVADO	0	8.108.908.206	n/a
DEPÓSITOS A PLAZO FIJO SECTOR COOPERAT.	3.036.945.910	11.712.088.653	286%
CRÉDITOS	52.055.459.085	39.307.309.054	-24%
PRÉSTAMOS	49.892.697.362	37.089.747.616	-26%
AMORTIZABLES (NOTA 3)	49.549.999.033	36.434.625.430	-26%
PRÉSTAMOS VENCIDOS	552.551.373	800.909.820	45%
PRÉSTAMOS REFINANCIADOS	0	145.336.640	n/a
(PREVISIONES ACUM. POR INCOBRABLES)	-209.853.044	-291.124.274	39%
INTERESES FINANCIEROS	1.211.806.783	980.281.594	-19%
INTERESES FINANCIEROS DOCUMENTADOS	9.808.018.066	12.356.417.854	26%
(INTERESES FINANC. DOCUMENT. NO DEVENG.)	-8.596.211.283	-11.376.136.260	32%
INTERESES DEVENGADOS	739.726	205.202.814	27640%
OTROS CRÉDITOS	950.215.214	1.032.077.030	9%
ANTICIPOS AL PERSONAL	10.090.000	69.261.768	586%
ANTICIPOS A PROVEEDOR	240.702.697	313.141.957	30%
OTROS ANTICIPOS	7.360.750	22.760.813	209%
CRÉDITOS DIVERSOS	692.061.767	626.912.492	-9%
OTROS ACTIVOS	885.760	7.942.233	797%
REALIZABLE A LARGO PLAZO	19.125.569.368	31.231.951.745	63%
CRÉDITOS	13.839.710.471	25.314.975.122	83%
PRÉSTAMOS	13.839.710.471	25.314.975.122	83%
AMORTIZABLES (NOTA 3)	13.331.054.989	24.547.398.448	84%
PRÉSTAMOS REFINANCIADOS	0	389.596.254	n/a
PRÉSTAMOS VENCIDOS	507.309.936	258.951.489	-49%
PRÉSTAMOS EN GESTIÓN JUDICIAL (NOTA 4)	251.204.057	251.204.057	0%
(PREVISIONES ACUMULADAS POR INCOBRABLES) (NOTA 4)	-249.858.511	-132.175.126	-47%
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS	5.107.286.082	5.628.653.376	10%
PERMANENTE (NOTA 5)	5.107.286.082	5.628.653.376	10%
EDIFICIOS	236.166.940	261.536.224	11%
TERRENOS	775.127.867	805.352.040	4%
EQUIPOS E INSTALACIONES	186.492.312	227.296.257	22%
CONSTRUCCIONES EN CURSO	3.680.529.481	4.402.674.704	20%
MUEBLES DE OFICINA	427.696.172	131.869.349	-69%
EQUIPOS Y SOFTWARE INFORMÁTICO	295.551.373	352.022.286	19%
(DEPRECIACIONES ACUMULADAS)	-494.278.063	-552.097.484	12%
OTROS ACTIVOS	178.572.815	288.323.247	61%
CARGOS DIFERIDOS (NOTA 6)	74.143.215	244.165.748	229%
GASTOS DE ESTUDIOS DE PROYECTOS	133.731.452	251.444.261	88%
GASTOS DE REORGANIZACION	0	104.429.600	n/a
(AMORTIZACIÓN ACUMULADA CARGOS DIFER.)	-59.588.237	-111.708.113	87%
INTANGIBLES	104.429.600	44.157.498	-58%

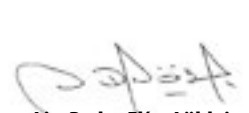
	PERIODOS		VARIACION
	2012	2013	(%)
PASIVO	67.162.539.020	78.267.899.247	17%
EXIGIBLE A CORTO PLAZO	58.538.106.827	66.774.966.717	14%
COMPROMISOS FINANCIEROS (NOTA 7)	57.402.058.634	66.240.834.345	15%
DEUDAS FIN. C/SOCIAS, OTRAS SIN FINES L.	49.974.146.147	52.492.528.688	5%
AHORRO A LA VISTA CAPTADO COOP. SOCIA	5.774.545.385	13.515.118.079	134%
AHORRO VISTA CAPTADO DE OTRAS INST. FIN	121.427.845	34.741.739	-71%
AHORRO CAPTADO A PLAZO DE COOP. SOCIAS	18.550.000.000	13.925.000.000	-25%
AHORRO CAPTADO P.F. DE OTRAS INST. FINAN	3.000.000.000	3.000.000.000	0%
INTERESES DEVENGADOS A PAGAR	446.708.924	305.758.754	-32%
PRESTAMOS OTRAS INST. SIN FINES DE LUCRO	22.081.463.993	21.711.910.116	-2%
DEUDAS FINANCIERAS C/ OTRAS ENTIDADES	7.427.912.487	13.748.305.657	85%
DEUDAS CON ENTIDADES BANCARIAS Y FINAN.	7.427.912.487	10.587.261.257	43%
DEUDAS CON ORGANISMOS INTERNACIONALES	0	3.161.044.400	n/a
COMPROMISOS NO FINANCIEROS (NOTA 8)	1.136.048.193	534.132.372	-53%
CUENTAS A PAGAR	979.647.211	308.861.548	-68%
PROVEEDORES	306.157.006	32.904.911	-89%
OBLIGACIONES POR SERVICIOS	533.427.271	125.859.231	-76%
APORTACIONES A DEVOLVER	2.882.888	2.882.888	0%
OTROS ACREEDORES	137.180.046	147.214.518	7%
FONDOS	156.400.982	225.270.824	44%
EDUCACIÓN	44.947.493	44.845.236	0%
OTROS FONDOS DE CORTO PLAZO	111.453.489	180.425.588	62%
EXIGIBLE A LARGO PLAZO	8.624.432.193	11.492.932.530	33%
COMPROMISOS FINANCIEROS (NOTA 7)	8.396.844.450	11.108.433.652	32%
DEUDAS FIN. C/SOCIAS, OTRAS SIN FINES L.	2.875.000.000	800.000.000	-72%
DEUDAS FINANCIERAS C/ OTRAS ENTIDADES	5.521.844.450	10.308.433.652	87%
COMPROMISOS NO FINANCIEROS (NOTA 8)	227.587.743	384.498.878	69%
FONDOS	227.587.743	307.587.743	35%
PASIVO DIFERIDO	0	76.911.135	n/a
PATRIMONIO NETO	16.848.232.985	20.328.145.484	21%
CAPITAL	13.765.305.961	16.718.095.140	21%
CAPITAL SOCIAL	13.765.305.961	16.718.095.140	21%
CAPITAL SUSCRITO	13.813.444.586	16.952.908.282	23%
MENOS: SOCIOS SUSCRIPTORES	-48.138.625	-234.813.142	388%
RESERVAS	1.397.131.754	1.745.836.959	25%
CAPITAL INSTITUCIONAL	944.841.826	1.248.284.975	32%
RESERVA LEGAL	719.505.440	888.084.967	23%
RESERVA INSTITUCIONAL	204.069.466	338.933.088	66%
DONACIONES CORRIENTES	21.266.920	21.266.920	0%
CAPITAL NO INSTITUCIONAL	452.289.928	497.551.984	10%
RESULTADOS	1.685.795.270	1.864.213.385	11%
PASIVO + PATRIMONIO NETO	84.010.772.005	98.596.044.731	17%


CP Cristhian Miranda
Contador


CP Juan Angel Nuñez
Gerente General


Lic. Noemi Gómez
Presidenta
Junta de Vigilancia


Dra. Ramona Ríos Medina
Tesorera
Consejo de Administración


Lic. Pedro Elías Löblein
Presidente
Consejo de Administración

ESTADO DE RESULTADOS

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012 Y 2013

(en guaraníes)

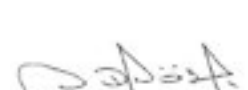
	PERIODOS		VARIACION (%)
	2012	2013	
INGRESOS	9.839.720.995	11.512.136.713	17%
INGRESOS OPERATIVOS	9.337.213.357	10.878.511.306	17%
INGRESOS OPERATIVOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	9.337.213.357	10.878.511.306	17%
INGRESOS OPER. P/ACTIVIDAD DE AH. Y CR.	9.337.213.357	10.878.511.306	17%
INTERESES COMPENSATORIOS SOBRE PRÉSTAMOS	8.667.662.035	8.722.109.606	1%
INTERESES MORATORIOS COBRADOS	155.525.942	395.522.075	154%
INTERESES PUNTORIOS COBRADOS	49.944.427	129.503.854	159%
INTERESES COBRADOS S/DEPÓSITOS VISTA	21.638.139	61.734.576	185%
INTERESES COBRADOS S/DEPÓSITOS PLAZO	312.652.920	965.699.632	209%
INTERESES COBRADOS S/INVERSION	0	205.202.813	n/a
DESAFECTACIÓN DE PREVISIONES	129.789.894	398.738.750	207%
INGRESOS NO OPERATIVOS	502.507.638	633.625.407	26%
INGRESOS ACCIDENTALES	502.507.638	633.625.407	26%
INGRESOS VARIOS	479.593.722	642.573.835	34%
DIFERENCIA DE CAMBIO	22.913.916	-8.948.428	-139%
OTROS INGRESOS NO OPERATIVOS	479.593.722	642.573.835	34%
EGRESOS	8.153.925.725	9.647.923.329	18%
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	7.996.807.645	9.472.932.892	18%
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS P/SERV. FINANCIEROS	7.312.527.817	8.674.307.421	19%
COSTOS OPERATIVOS P/ACTIV. DE AH. Y CR.	5.543.402.567	6.467.352.362	17%
INTERESES PAGADOS A COOP. SOCIAS S/AH.	3.331.893.347	2.872.178.555	-14%
INTERESES PAGADOS A OTRAS ENTIDADES S/ FIN. DE L.	1.902.655.880	3.232.847.212	70%
PREVISIONES SOBRE PRÉSTAMOS INCOBRABLES	308.853.340	362.326.595	17%
GASTOS ADMINIST. P/ACTIV. DE AH. Y CR.	1.769.125.250	2.206.955.059	25%
SUELDOS PERSONAL ADMINISTRATIVO Y OTROS	832.420.377	1.145.348.261	38%
BENEFICIOS SOCIALES	262.213.981	319.750.223	22%
SERVICIOS PÚBLICOS	37.841.937	53.208.819	41%
MATERIALES, ÚTILES Y PAPELERÍA	32.284.329	49.595.218	54%
DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	47.607.346	57.819.421	21%
AMORTIZACIÓN CARGOS DIFERIDOS	31.233.962	52.119.876	67%
HONORARIOS PROFESIONALES	287.506.794	284.338.893	-1%
SERVICIOS DE TERCEROS	74.196.155	93.732.778	26%
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	44.837.436	35.117.902	-22%
SEGUROS	7.963.605	8.892.355	12%
ALQUILERES PAGADOS	38.849.283	16.762.380	-57%
IMPUESTOS Y TASAS	72.170.045	90.268.933	25%
OTROS EGRESOS OPERATIVOS	684.279.828	798.625.471	17%
GASTOS DE ALTA DIRECCIÓN	684.279.828	798.625.471	17%
DIETAS	635.040.000	745.480.000	17%
GASTOS DE ASAMBLEAS	24.956.654	17.002.146	-32%
PUBLICACIONES Y CONVOCATORIAS	24.283.174	36.143.325	49%
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS P/COMERCIAL.	157.118.080	174.990.437	11%
EGRESOS NO OPERATIVOS	157.118.080	174.990.437	11%
PERDIDA EN VENTA DE BIENES INMUEBLES	18.098.336	0	-100%
OTROS EGRESOS NO OPERATIVOS	134.831.490	168.636.458	25%
IMPREVISTOS	4.188.254	6.353.979	52%
EXCEDENTES Y PERDIDAS	1.685.795.270	1.864.213.384	11%
EXCEDENTES Y PERDIDAS	1.685.795.270	1.864.213.384	11%
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	1.685.795.270	1.864.213.384	11%


CP Crístian Miranda
Contador


CP Juan Angel Nuñez
Gerente General


Lic. Noemí Gómez
Presidenta
Junta de Vigilancia


Dra. Ramona Ríos Medina
Tesorera
Consejo de Administración


Lic. Pedro Elías Löblein
Presidente
Consejo de Administración

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012 Y 2013

(en guaraníes)

	PERIODOS		VARIACION
	2012	2013	(%)
Flujo de efectivo por actividades operativas	9.839.720.995	11.512.136.713	17%
Ingresos Operativos	9.207.423.463	10.479.772.556	14%
Ingresos no Operativos	502.507.638	1.041.312.585	107%
Efectivo pagado en concepto de:			
Egresos Operativos	-5.234.549.227	-6.105.025.767	17%
Egresos Administrativos y Gremiales	-2.275.109.224	-2.815.641.233	24%
Egresos no Operativos	-157.118.080	-174.990.437	11%
Resultado en operaciones antes de los cambios de actividades operativas	2.043.154.570	2.425.427.704	19%
(Aumento) disminución en activos operativos			
Créditos	-5.374.677.035	-1.352.353.471	-75%
Otros Créditos	-603.634.576	-81.861.816	-86%
Gastos Pagados por Adelantado	-60.941	-7.056.473	11479%
Aumento (disminución) en pasivos operativos			
Compromisos Financieros	9.775.056.087	12.573.245.174	29%
Compromisos no Financieros	545.483.734	-521.915.821	-196%
Efectivo neto usado por actividades operativas	4.342.167.269	10.610.057.593	144%
Flujo de efectivo por actividades de inversión			
Adquisiciones de bienes de uso	-3.554.841.409	-636.545.305	-82%
Organización y Constitución	-137.492.466	-318.419.782	132%
Aumento del Capital	2.368.134.730	3.139.463.696	33%
Efectivo neto usado por actividades operativas	-1.324.199.145	2.184.498.609	-265%
Aumento (disminución) neto de efectivo y su equivalente	5.061.122.694	15.219.983.906	201%
Saldo de efectivo y su equivalente al inicio del periodo	7.767.735.098	12.828.857.792	65%
Saldo de efectivo y equivalente al final del periodo	12.828.857.792	28.048.841.698	119%

ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012 Y 2013

(en guaraníes)

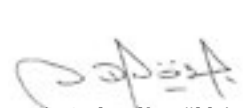
RUBROS	SALDO AL 31.12.2012	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO AL 31.12.2013
Capital social integrado	13.765.305.960	2.952.789.180	0	16.718.095.140
Reserva de revalúo Ley 125/91	452.289.928	45.262.056	0	497.551.984
Reserva legal	719.505.440	168.579.527	0	888.084.967
Reserva Institucional	204.069.466	134.863.622	0	338.933.088
Donaciones	21.266.920	0	0	21.266.920
Resultado del ejercicio	1.685.795.270	178.418.115	0	1.864.213.385
SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO	16.848.232.984	3.479.912.500	0	20.328.145.484


CP Cristhian Miranda
Contador


CP Juan Angel Nuñez
Gerente General


Lic. Noemi Gómez
Presidenta
Junta de Vigilancia


Dra. Ramona Ríos Medina
Tesorera
Consejo de Administración


Lic. Pedro Elías Löblein
Presidente
Consejo de Administración

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

NOTA 1: EL ENTE

La CENTRAL DE COOPERATIVAS DEL ÁREA NACIONAL LIMITADA (CENCOPAN) es una sociedad cooperativa de segundo grado, constituida el 27 de Mayo de 1994 con personería jurídica reconocida por Decreto del Poder Ejecutivo N° 5.752 del 21/09/94 y aprobación de la adecuación del estatuto social a la Ley N° 438/94 según Resolución INCOOP N° 53 de fecha 17/06/97. El domicilio real es en la ciudad de Asunción, capital de la República del Paraguay.

Los fines que, como sociedad cooperativa persigue son:

- Promover y organizar la integración del sistema financiero cooperativo a nivel nacional;
- Fomentar el desarrollo y la consolidación de sus asociadas;
- Defender los intereses de las asociadas y difundir entre ellas los principios y valores universales del cooperativismo;
- Colaborar con los organismos oficiales y privados en todo cuanto redunde en beneficio de la economía nacional.
- Coadyuvar en el engrandecimiento y consolidación del sector cooperativo paraguayo.
- Promover el código de ética y de buen gobierno entre las asociadas.

Para estos fines, CENCOPAN podrá recibir aportes y depósitos de las asociadas, otorgar préstamos para financiar programas de desarrollo de sus asociadas, adquirir o enajenar bienes de toda clase, hipotecar, ceder y alquilar sus propios bienes, constituir o retirar depósitos, suscribir y cumplir cualquier clase de contratos con personas, firmas, sociedades, entidades privadas y públicas, tomar dinero en préstamo para cualquiera de los fines de la sociedad, dar o recibir donaciones, subsidios o legados. Esta enumeración es simplemente enunciativa, quedando CENCOPAN facultada a realizar todo lo que más convenga a sus intereses, sin otras limitaciones que las legales y reglamentarias.

NOTA 2: PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Para la preparación y presentación de los estados contables al 31 de Diciembre del 2013, CENCOPAN ha adoptado las principales políticas de contabilidad siguiendo los lineamientos de las prácticas contables usuales.

a. Moneda de cuenta

Los estados contables se encuentran expresados en Guaraníes, unidad monetaria oficial de la República del Paraguay.

b. Efecto de la inflación sobre los estados contables

Con excepción de lo expresado en los puntos c y f de esta nota, los estados contables no contemplan otro tipo de ajustes para reflejar los efectos de la variación del poder adquisitivo de la moneda.

c. Valuación de los activos fijos

Los activos fijos se incorporan al costo de adquisición y son revaluados en base a los coeficientes de actualización suministrados por el Ministerio de Hacienda de conformidad a disposiciones contenidas en la Ley 125/91. Los bienes son depreciados utilizando el método lineal, tomando en consideración los años estimados de vida útil.

d. Devengado

Los ingresos y egresos están contabilizados sobre la base contable de la acumulación o devengado, reconociendo las transacciones y demás sucesos económicos cuando ocurren, y registrando e incluyendo en los libros y estados contables en los ejercicios con los cuales están relacionados.

e. Realización

Las partidas contables son registradas en los libros una vez perfeccionada la documentación que las origina y sustenta.

f. Valuación de la moneda extranjera

Las cuentas en moneda extranjera son actualizadas al tipo de cambio comprador vigente en la fecha de cierre del mes que asciende a Gs 4.585,44.

CONCEPTO	IMPORTE ARBITRADO A DÓLARES EE.UU.	IMPORTE EQUIVALENTE EN GUARANÍES
Disponibilidad en moneda extranjera	80.582,20	369.504.809
Préstamos otorgados en moneda extranjera	761.109,00	3.490.019.652
Activo total en moneda extranjera	841.691,00	3.859.524.461
Deudas en moneda extranjera	666.666,00	3.056.956.943
Pasivos total en moneda extranjera	666.666,00	3.056.956.943

NOTA 3: PRESTAMOS AMORTIZABLES

Los préstamos son otorgados tanto a las Cooperativas Socias como no Socias y las cuotas se amortizan en forma mensual, semestral o anual que incluyen amortización de capital e intereses. Los cálculos se realizan sobre saldo del préstamo y los créditos están garantizados por pagares firmados por las autoridades de la cooperativa y pagares de socios endosados a favor de CENCOPAN, como también por garantías hipotecarias o de caución sobre ahorro que la Cooperativa Socia posea en CENCOPAN.

Los plazos de los préstamos oscilan entre 3 a 48 meses y devengan un interés entre el 9 y 21 % anual sobre saldo.

3.1) PRÉSTAMOS NORMALES

CARTERA DE CRÉDITOS NORMALES

Cat.	DEFINICIÓN	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecaria	Garantías Prendarias	Garantía Cash Colateral	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de provisiones
1a	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	58.463.318.170	5.830.179.998	0	0	0	0	0	58.463.318.170
1b	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	881.083.696	492.213.899	0	0	0	0	0	881.083.696
1c	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	1.637.621.013	835.865.718	0	0	0	0	0	1.637.621.013
2	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 120 días.	1	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Saldo de Préstamos con atrasos desde 121 días y hasta 180 días.	20	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Saldo de Préstamos con atrasos desde 181 días y hasta 360 días.	50	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Saldo de Préstamos con atrasos desde 361 días en adelante.	100	1.059.861.309	196.480.312	547.940.000	0	19.852.015	295.588.982	291.124.274	768.737.035
TOTALES			62.041.885.188	7.353.739.927	547.940.000	0	19.852.015	295.588.982	291.124.274	61.750.760.914

3.2.) PRESTAMOS REFINANCIADOS

El saldo de esta cuenta registra los préstamos concedidos a Cooperativas asociadas que al cierre del mes se encontraban refinanciados y su composición al 31 de Diciembre del 2013 es como sigue:

CARTERA DE CRÉDITOS REFINANCIADOS

Cat.	DEFINICIÓN	% de Provisiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecaria	Garantías Prendarias	Garantía Cash Colateral	Provisiones a Aplicar	Provisiones Constituidas	Saldo contable después de provisiones
1a	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	213.293.745	7.694.443	0	0	0	0	0	213.293.745
1b	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	321.639.146	171.155.629	0	0	0	0	0	321.639.146
1c	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	30	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 120 días.	50	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Saldo de Préstamos con atrasos desde 121 días en adelante.	100	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Saldo de Préstamos con atrasos desde 361 días en adelante.	100	1.059.861.309	196.480.312	547.940.000	0	19.852.015	295.588.982	291.124.274	768.737.035
TOTALES			534.932.891.-	178.850.072.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	534.932.891.-

3.3) PRESTAMOS EN GESTIÓN JUDICIAL

El saldo de esta cuenta registra los préstamos concedidos a Cooperativas asociadas que al cierre del mes se encontraban en gestión de cobro por vía Judicial y su composición al 31 de Diciembre del 2013 es como sigue:

Cat.	DEFINICIÓN	% de Provisiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecaria	Garantía Cash Colateral	Provisiones a Aplicar	Provisiones Constituidas	Saldo contable después de provisiones	Saldo contable después de provisiones
5	Saldo de préstamos derivados a gestión judicial	100	251.204.057	90.385.031	0	33.108.608	127.710.418	132.175.176	119.028.881	213.293.745
TOTALES			534.932.891	178.850.072	0	0	0	0	0	534.932.891

NOTA 4: PREVISIÓN PARA PRÉSTAMOS INCOBRABLES

CENCOPAN ha adoptado la Resolución N° 499/04 de la INCOOP por la cual se establece el mecanismo general de regulación y supervisión de cooperativas, para la constitución de provisiones sobre cuentas de dudoso cobro.

NOTA 5: PERMANENTES

En esta cuenta se encuentran los saldos de los bienes del activo fijo cerrado al 31 de Diciembre de 2013.

5.1) PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

CONCEPTO	Tasa de depreciación en % anual	Valor de Costo revaluado	Depreciación acumulada	Valor contable neto de depreciación
Inmuebles - Terrenos		836.202.129	-----	836.202.129
Inmuebles - Edificios	2,5 %	258.313.792	10.226.119	248.087.673
Muebles y Útiles de Oficina	10%	17.590.103	7.086.220	10.503.883
Equipos de Oficina	10 %	52.207.635	14.192.166	38.015.469
Instalaciones	25 %	36.946.702	5.345.692	31.601.010
Útiles y Enceres de Cocina	25 %	3.822.743	755.340	3.067.403
Equipos de Informática	25 %	77.712.006	17.840.828	59.871.178
Muebles, Útiles y Equipos de Oficina FOMIN	10%	3.615.833	2.373.056	1.242.777
TOTALES	107,5%	1.286.410.943	57.819.421	1.228.591.522

En el saldo expresado en la cuenta edificios se excluye el valor del inmueble de la casa central el cual se dio de baja debido a la demolición del mismo, ya que mediante mandato Asambleario se aprobó la construcción de un nuevo edificio el cual esta en proceso.

El saldo contable del valor del inmueble dado de baja se halla reclasificado dentro de una cuenta transitoria denominada construcciones en curso. Ver nota 5.2.

5.2) CONSTRUCCIONES EN CURSO

CONCEPTO	Saldo neto inicial	Aumentos	Amortizaciones	Saldo neto final
Construcciones en Curso	439.468.325	3.963.206.379	-----	4.402.674.704
TOTALES	439.468.325	3.963.206.379	-----	4.402.674.704

El aumento significativo de esta cuenta se debe a que en la misma se encuentran registrados todos los gastos correspondientes a la construcción del nuevo edificio para la Central. Todos los egresos inherentes a la construcción del nuevo edificio serán registrados en esta cuenta hasta su liquidación final.

NOTA 6: CARGOS DIFERIDOS

En esta cuenta se encuentran los saldos de los gastos diferidos pendientes de amortización cerrado al 31 de Diciembre de 2013

CONCEPTO	Saldo neto inicial	Aumentos	Amortizaciones	Saldo neto final
Gastos de Estudios de Proyectos	51.704.865	-----	20.014.785	31.690.080
Consultora Crédito Profin	22.438.350	-----	11.219.175	11.219.175
Rediseño de Imagen Institucional	0	104.429.600	20.885.920	83.543.680
Diagnostico Desarrollo de Centro de cómputos	0	10.962.809	0	10.962.809
Gastos Administ. Crédito Oikocredit.	0	106.750.000	0	106.750.000
TOTALES	74.143.215	222.142.409	52.119.880	244.165.744

NOTA 7: COMPROMISOS FINANCIEROS

En esta cuenta se detallan los saldos de las deudas financieras cerrado al 31 de Diciembre de 2013

7.1) DEUDAS FINANCIERAS

CONCEPTO	Saldo neto al inicio del ejercicio	Aumentos	Disminución	Saldo neto al cierre del ejercicio
Ahorro a la Vista	5.895.973.230.-	7.653.886.588.-	0.-	13.549.859.818.-
Ahorro a Plazo	24.425.000.000.-	-----	6.700.000.000.-	17.725.000.000.-
Prest. Otras Inst. s/ Fines de Lucro	22.081.463.993.-	0.-	369.553.877.-	21.711.910.116.-
Deudas con Entidades Bancarias y Financieras	7.427.912.487.-	6.320.393.170.-	-----	13.748.305.657.-
Deudas con Organismos Internacionales	5.521.844.450.-	4.786.589.202.-	-----	10.308.433.652.-
TOTALES	63.352.194.160.-	18.760.868.960.-	7.069.553.877.-	77.043.509.243.-

7.1.1) DEPÓSITOS A LA VISTA

CENCOPAN capta recursos de sus cooperativas socias y no socias, en las modalidades que son: Depósitos a la Vista, Cuenta de Gestión, Cuenta Reserva y a Plazo Fijo. Los intereses por los depósitos son capitalizados mensualmente y trimestralmente de acuerdo a la tasa de interés vigente y el capital depositado.

7.1.2) DISTRIBUCIÓN DE CRÉDITOS Y COMPROMISOS POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA SEGÚN SUS VENCIMIENTOS.

CONCEPTO	PLAZOS QUE RESTAN PARA SU VENCIMIENTO					
	Hasta 30 días	De 31 días hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Mas de 1 año y hasta 3 años	Mas de 3 años	Total
Créditos Vigentes Servicios Financieros	-----	1.606.011.644	12.642.468.067	26.575.715.178	22.003.827.250	62.828.022.139
Compromisos Financieros	13.549.859.818	2.600.000.000	12.450.000.000	2.675.000.000	-----	31.274.859.818
TOTALES	13.549.859.818	8.600.000.000	44.080.826.576	28.236.654.112	7.699.638.699	94.513.092.617

NOTA 8: COMPROMISOS NO FINANCIEROS

En esta cuenta se detallan los saldos de las deudas no financieras cerrado al 31 de Diciembre de 2013.

8.1) FONDOS

CONCEPTO	Saldo al inicio del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
Fondo de Educación	44.947.493	219.153.385	219.255.642	44.845.236
Otros Fondos de Corto Plazo	111.453.489	118.005.669	49.033.570	180.425.588
Fondo de Previsión para Despido	227.587.743	80.000.000	-----	307.587.743
TOTALES	383.988.725	417.159.054	268.289.212	532.858.567

CONTROL EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AÑO 2013

(en guaraníes)

	PRESUPUESTO		VARIACIÓN
	PRESUPUESTADO	REALIZADO	%
INGRESOS			
INTERESES COB. S/CRÉDITOS MONEDA LOCAL	11.593.767.791	8.722.109.606	-25%
INTERESES MORAT. S/CR. MONEDA LOCAL	210.062.877	395.522.075	88%
INTERESES PUNITIVOS S/CR. MONEDA LOCAL	63.018.863	129.503.854	106%
INTERESES COB. S/DEP. VISTA MONEDA LOCAL	20.000.000	61.734.576	209%
INTERESES COB. S/DEP. P.F. MONEDA LOCAL	382.083.333	965.699.632	153%
DESAFECTACION DE PREVISIONES - NORMAL	50.000.000	393.521.010	687%
DESAFECTACION DE PREVISIONES - JUDICIAL	0	5.217.740	N/A
INTERESES COB. S/INVERSIONES	0	205.202.813	N/A
DIFERENCIA DE CAMBIO POSITIVO	20.000.000	-8.948.428	-145%
UTILIDAD EN VENTA DE BIENES ADJUDICADOS	50.000.000	0	-100%
INGRESOS VARIOS	60.000.000	76.740.289	28%
INGRESOS POR ASISTENCIAS TÉCNICAS	440.000.000	543.193.546	23%
INGRESOS POR DIPLOMADO INTERNACIONAL	100.000.000	0	-100%
INGRESOS SEDE SOCIAL	25.000.000	22.640.000	-9%
INGRESOS SEMINARIO INTERNACIONAL	15.000.000	0	-100%
TOTAL INGRESOS	13.028.932.864	11.512.136.713	-12%

EGRESOS			
INTERESES S/AH VISTA SOCIA MONEDA LOCAL	381.411.602	343.270.393	-10%
INTERESES S/AH P.F. SOCIA MONEDA LOCAL	3.386.510.000	2.528.908.162	-25%
INTERESES PAGADOS A COOP. S/ PRESTAMOS	3.018.000.743	3.232.847.212	7%
INTERESES PAG. A ENTID. BANC. Y FINANCIERAS	0	0	N/A
PREVISIONES SOBRE PRÉSTAMOS INCOBRABLES	450.000.000	362.326.595	-19%
PREVISIÓN SOBRE DISPONIBILIDADES	1.000.000	0	-100%
PREVISION FONDO DE GARANTIA	167.000.000	0	-100%
SUELDOS Y JORNALES	694.381.104	645.479.352	-7%
VACACIONES PAGADAS	2.000.000	0	-100%
HORAS EXTRAORDINARIAS	1.500.000	0	-100%
OTRAS REMUNERACIONES	85.000.000	78.087.347	-8%
GRATIFICACION POR OBJETIVOS	57.865.092	57.726.910	0%
CAPACITACION A FUNCIONARIOS	3.000.000	0	-100%
MOVILIDAD Y VIATICOS	55.000.000	47.544.535	-14%
AGUINALDOS	57.865.092	53.789.945	-7%
BONIFICACIÓN FAMILIAR	11.193.066	10.944.384	-2%
APORTE PATRONAL AL IPS	114.572.882	108.686.112	-5%
INDEMNIZACIÓN POR DESPIDO	80.000.000	80.000.000	0%
UNIFORME DEL PERSONAL	19.800.000	16.589.640	-16%
ENERGÍA ELECTRICA	30.000.000	25.796.362	-14%
TELECOMUNICACIONES	20.000.000	14.005.743	-30%
AGUA POTABLE	5.000.000	4.647.686	-7%
INTERNET	10.000.000	6.868.115	-31%
UTILES DE INFORMÁTICA	20.000.000	16.758.724	-16%
UTILES Y LIMPIEZA DE OFICINA	15.000.000	8.733.735	-42%
IMPRESOS	7.000.000	4.725.818	-32%
MATERIALES, UTILES Y PAPELERÍA	10.000.000	9.636.834	-4%

EGRESOS			
DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	80.000.000	57.819.421	-28%
AMORTIZACIÓN CARGOS DIFERIDOS	60.000.000	52.119.876	-13%
AUDITORIA EXTERNA	20.000.000	19.999.991	0%
HONORARIOS PROFESIONALES,	40.000.000	31.090.909	-22%
HONORARIOS PROFESIONALES, AUDITORIA. INTERNA,	19.500.000	18.000.000	-8%
HONORARIOS PROFESIONALES, CONSULTOR FINANCIERO	60.000.000	56.460.110	-6%
HONORARIOS PROFESIONALES, CONSULTOR INFORMATICO	24.000.000	0	-100%
GASTOS BANCARIOS	30.000.000	24.866.663	-17%
SEGURIDAD Y VIGILANCIA Y MONITOREO ALARMAS	72.244.000	67.602.515	-6%
INFORMCONF	1.200.000	1.263.600	5%
DE EQUIPOS DE OFICINA	5.000.000	4.456.817	-11%
DE EQUIPOS DE INFORMÁTICA	10.000.000	8.624.544	-14%
DE MUEBLES DE OFICINA	1.200.000	0	-100%
DE EDIFICIO	18.000.000	8.596.954	-52%
SEDE SOCIAL	20.000.000	13.439.587	-33%
PRIMA DE SEGUROS	20.000.000	8.892.355	-56%
ALQUILERES PAGADOS	20.000.000	16.762.380	-16%
MULTAS Y RECARGOS	800.000	458.488	-43%
IMPUESTOS MUNICIPALES	6.000.000	4.086.182	-32%
IVA GASTOS FISCALES	100.000.000	85.724.263	-14%
COSTOS DE ASISTENCIAS TÉCNICAS	550.000.000	536.669.162	-2%
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	239.400.000	211.000.000	-12%
COMITÉ EJECUTIVO	102.600.000	90.400.000	-12%
JUNTA DE VIGILANCIA	171.000.000	146.400.000	-14%
TRIBUNAL ELECTORAL	87.000.000	70.700.000	-19%
COMITÉ MOVILIZADOR DE FONDOS	120.960.000	109.620.000	-9%
COMITÉ DE EDUCACION	120.960.000	117.360.000	-3%
GASTOS DE CAPACITACIÓN DIRECTIVOS	3.000.000	0	-100%
GASTOS DE ASAMBLEAS	23.000.000	17.002.146	-26%
PROMOCIÓN Y PUBLICIDAD	30.000.000	25.838.598	-14%
PERIODICOS Y SUSCRIPCIONES	500.000	86.818	-83%
PUBLICACIONES Y CONVOCATORIAS	15.000.000	10.217.909	-32%
DIFERENCIA DE CAMBIO	3.000.000	0	-100%
CAFETERÍA Y RECEPCIONES	46.000.000	40.954.739	-11%
CORREO Y ENCOMIENDA	2.700.000	2.470.606	-8%
CUOTA DE SOSTENIMIENTO (INCOOP-WOCCU-PROXFIN-MINNESOTA)	61.050.315	57.576.513	-6%
EVENTOS SOCIALES	70.000.000	67.634.600	-3%
GASTOS DE REPRESENTACIÓN	60.000.000	0	-100%
GASTOS GENERALES	6.000.000	6.353.979	6%
TOTAL EGRESOS	11.023.213.896	9.647.923.329	-12%

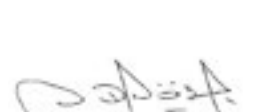
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	2.005.718.968	1.864.213.384	-7%
--------------------------	---------------	---------------	-----


CP Cristhian Miranda
 Contador


CP Juan Angel Nuñez
 Gerente General


Lic. Noemi Gómez
 Presidenta
 Junta de Vigilancia


Dra. Ramona Ríos Medina
 Tesorera
 Consejo de Administración


Lic. Pedro Elías Löblein
 Presidente
 Consejo de Administración

PROPUESTA DE REASIGNACIÓN DE PRESUPUESTO EJERCICIO 2013

(en guaraníes)

PRESUPUESTO 2013			
Cuenta	Actual	Reprogramar	Saldo Ajustado
INTERESES S/AH P.F. SOCIAS MONEDA LOCAL	3.838.010.000	451.500.000	3.386.510.000
TOTAL A REPROGRAMAR		451.500.000	

RUBROS AFECTADOS CON LA REASIGNACIÓN			
Cuenta	Actual	Reprogramar	Saldo Ajustado
INTERESES S/AH VISTA SOCIAS MONEDA LOCAL	181.411.602	200.000.000	381.411.602
OTRAS REMUNERACIONES	65.000.000	20.000.000	85.000.000
MOVILIDAD Y VIATICOS	40.000.000	15.000.000	55.000.000
INTERNET	4.000.000	6.000.000	10.000.000
UTILES DE INFORMÁTICA	10.000.000	10.000.000	20.000.000
AMORTIZACIÓN CARGOS DIFERIDOS	24.000.000	36.000.000	60.000.000
HONORARIOS PROFESIONALES,	25.000.000	15.000.000	40.000.000
HONORARIOS PROFESIONALES, CONSULTOR FINANCIERO	50.000.000	10.000.000	60.000.000
GASTOS BANCARIOS	3.000.000	27.000.000	30.000.000
DE EQUIPOS DE OFICINA	3.000.000	2.000.000	5.000.000
ALQUILERES PAGADOS	12.000.000	8.000.000	20.000.000
IVA GASTOS FISCALES	55.000.000	45.000.000	100.000.000
PROMOCIÓN Y PUBLICIDAD	18.000.000	12.000.000	30.000.000
PUBLICACIONES Y CONVOCATORIAS	5.000.000	10.000.000	15.000.000
CAFETERÍA Y RECEPCIONES	36.000.000	10.000.000	46.000.000
CORREO Y ENCOMIENDA	2.200.000	500.000	2.700.000
EVENTOS SOCIALES	45.000.000	25.000.000	70.000.000
TOTAL REASIGNACIÓN		451.500.000	



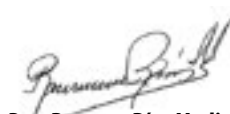
CP Cristhian Miranda
Contador



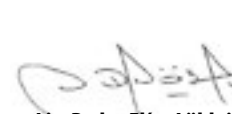
CP Juan Angel Nuñez
Gerente General



Lic. Noemi Gómez
Presidenta
Junta de Vigilancia



Dra. Ramona Ríos Medina
Tesorera
Consejo de Administración



Lic. Pedro Elías Löblein
Presidente
Consejo de Administración

INFORMES Y DICTÁMENES

INFORME Y DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

La Junta de Vigilancia, de conformidad a los artículos 79 y 82 del Estatuto Social, en concordancia con el artículo 76 de la Ley 438/94 y con el Art. 86 del Decreto Reglamentario N° 14.052/96, pone a consideración de esta magna asamblea las actividades desarrolladas durante el ejercicio 2013.

Hemos hecho un seguimiento de las actividades económicas, financieras y sociales de nuestra Central a lo largo del ejercicio, que se traduce en las actas de las 53 (cincuenta y tres) reuniones realizadas con frecuencia semanal.

Destacamos el armonioso trabajo en equipo de la Junta de Vigilancia, que hizo posible la complementación de la formación técnica y de la experiencia de cada uno de los miembros.

A continuación pasamos a reseñar sucintamente las actividades desarrolladas:

1. REVISIÓN DE LAS ACTAS DE LOS DISTINTOS ESTAMENTOS:

Hemos examinado las actas del Consejo de Administración, Tribunal Electoral, Comité Ejecutivo, Comité Movilizador de Fondos y Comité de Educación. Cuando se dieron las circunstancias, hemos solicitado aclaraciones y realizado recomendaciones a los estamentos involucrados.

2. ÁREA CONTABLE, ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA.

Hemos Practicado las siguientes tareas:

- 2.1. Monitoreo semanal del Informe Financiero, dando énfasis a:
 - 2.1.1. Calce entre los plazos de vencimiento de las captaciones de ahorros y los de los préstamos concedidos.
 - 2.1.2. Disponibilidad en bancos en guaraníes y en dólares.
 - 2.1.3. Cumplimiento de los aportes ordinarios y extraordinarios.
 - 2.1.4. Evolución de la cartera de préstamos en gestión judicial con las previsiones correspondientes, cuando fue necesario.
 - 2.1.5. Ingresos por asistencia técnica a cooperativas.
 - 2.1.6. Las inversiones en la Bolsa de Valores.
- 2.2. Revisión de balances mensuales.
- 2.3. Revisión de los informes mensuales del SIAM según las exigencias del INCOOP.
- 2.4. Revisión de los informes semestrales, incluyendo el cumplimiento de las disposiciones y reglamentaciones de la ley 1015 sobre lavado de dinero y activos.
- 2.5. Control de la ejecución presupuestaria de ingresos y egresos.
- 2.6. Monitoreo de las normas y procedimientos de control interno.

3. AUDITORÍA EXTERNA

Hemos analizado 4 propuestas de empresas auditoras, entre las que recomendamos la de CONSTANTINI Y ASOCIADOS, la cual fue la empresa adjudicada para la realización de los trabajos de Auditoría Externa.

4. AUDITORÍA INTERNA

Hemos tenido reuniones periódicas con el auditor interno, en el entendido de que constituye el brazo ejecutor funcional de una supervisión preventiva ejercida por la Junta de Vigilancia.

5. REUNIONES CON EL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Cuantas veces hubo menester, a iniciativa de la Junta de Vigilancia como del Consejo de Administración, hemos tenido reuniones conjuntas para intercambiar opiniones sobre situaciones puntuales en relación a temas tales como: nombramiento y reubicación del personal, situación financiera de la central, puntualidad en la entrega de informes contables, y el monitoreo de las relaciones nacionales e internacionales de la Central.

6. CONTROL DEL ACTIVO FIJO

Hemos monitoreado la racionalidad de la relación entre el activo total y el activo fijo, que de acuerdo con los indicadores del INCOOP el activo improductivo no debe sobrepasar el 15% siendo al cierre del ejercicio del 2013 el

7. PARTICIPACIÓN EN JORNADAS DE CAPACITACIÓN

La Junta de Vigilancia en pleno o por intermedio de uno o más de sus integrantes, ha participado en las siguientes jornadas:

- 7.1. XI Seminario Internacional Cooperativas: "Alternativa válida para el Desarrollo Económico y Social", realizado los días lunes 27 y martes 28 de mayo de 2013, en el Salón Galas del Hotel & Resort del Yacht y Golf Club Paraguayo.
- 7.2. Jornadas de capacitaciones en varias instituciones del Sector.

8. RELACIONES INTERNACIONALES

Miembros de este estamento participaron en reuniones y eventos de la Central en las que se tuvo la presencia de representantes de organismos internacionales del sector cooperativo.

9. CONCLUSIONES

- 9.1. Indicadores positivos:
 - 9.1.1. Satisfactorio retorno a las Cooperativas Socias de acuerdo a sus aportes.
 - 9.1.2. Baja Morosidad
 - 9.1.3. Satisfactorio rendimiento del capital social.
 - 9.1.4. Adecuada ejecución presupuestaria.

Vayan nuestras expresiones de reconocimiento a todos/as los/las Directivos/as y funcionarios/as por la eficaz colaboración para el normal desarrollo de nuestra labor, así como a nuestras cooperativas de base que han confiado en nuestras personas para esta delicada misión.

DICTAMEN SOBRE EL DESARROLLO DE LA EDUCACIÓN COOPERATIVA.

Dando cumplimiento a lo establecido en el Art. 107º de la Ley 438/94, concluimos que las actividades educativas, tanto en las áreas de capacitación como de integración, han sido provechosas, han satisfecho las expectativas de las cooperativas socias y han cumplido con los principios 5º, 6º y 7º del ideario cooperativo.

Destacamos el hecho que, dado el carácter eminentemente financiero de la Central, se han priorizado las Jornadas de Capacitación Técnica, aprovechando al máximo la asistencia internacional.

DICTAMEN DE LA MEMORIA Y ESTADOS CONTABLES

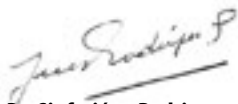
La Junta de Vigilancia, de conformidad al inc. d) del Art. 76 de la Ley 438/94, el Art. 86 del Decreto Reglamentario N° 14052/96 y de los Artículos 79 y 82, inc. c) del Estatuto Social de nuestra Central, habiendo analizado la Memoria del Consejo de Administración, el Balance General, el Inventario y el Cuadro de Resultados correspondientes al Ejercicio 2013, y leído el dictamen presentado por la Empresa de Auditoría Externa, es de opinión que ellos reflejan en forma razonable la situación patrimonial, financiera y económica de la Cencopan.

Por consiguiente se permite recomendar a esta magna Asamblea su aprobación.




José del Carmen Bogarín
Suplente
Junta de Vigilancia

Oscar O. Espinoza García
Suplente
Junta de Vigilancia



Dr. Sinforiano Rodriguez
Titular
Junta de Vigilancia



Carla I. Wormsbecker
Secretaria
Junta de Vigilancia



Lic. Noemi Gómez de Rejala
Presidenta
Junta de Vigilancia

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

CONSTANTINI  ASOCIADOS
CONSULTORA CONTABLE AUDITORIA - APUANERA

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A LOS SEÑORES
PRESIDENTE Y MIEMBROS
DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LA JUNTA DE VIGILANCIA
CENTRAL DE COOPERATIVAS DEL AREA NACIONAL CENCOPAN LTDA.
Asunción - Paraguay

Identificación de los estados financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la "CENTRAL DE COOPERATIVAS DEL AREA NACIONAL CENCOPAN LTDA", que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2013, y sus correspondientes Estado de Resultados, de Variación de Patrimonio Neto y Flujo de Efectivo; así como sus notas que contienen un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o a error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo a normas de auditoría vigentes en Paraguay y emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraude o a error.

Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones

CONSTANTINI & ASOCIADOS
CONSULTORA CONTABLE AUDITORIA - AGUAFERA

contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros se presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial de la "CENTRAL DE COOPERATIVAS DEL AREA NACIONAL CENCOPAN LTDA" al 31 de diciembre de 2013, y de su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay.

Informe sobre otros requisitos legales y reguladores

En cumplimiento de disposiciones legales vigentes informamos lo siguiente:

I. Antecedentes del informe correspondiente al ejercicio anterior.

Respecto a nuestro informe sobre los requisitos legales y reguladores correspondientes al ejercicio anterior, finalizado al 31 de diciembre de 2012, los Auditores anteriores emitieron su opinión sin salvedades sobre los aspectos impositivos materiales, conforme lo que requieren la Resolución General N° 20/08 y la Resolución General N° 15/09 que reglamenta al Artículo 33 de la Ley N° 2421/04.

II. Resultado de la revisión correspondiente al ejercicio concluido el 31.12.2013

a) La "CENTRAL DE COOPERATIVAS DEL AREA NACIONAL CENCOPAN LTDA" mantiene sus registros de acuerdo con lo establecido en la Ley 125/91, Ley 2421/04 y sus reglamentaciones,

b) A la fecha del presente informe, la Central ha cumplido con los pagos y/o ha provisionado sus obligaciones impositivas relacionadas con el año finalizado el 31 de diciembre de 2013,

c) Se ha dado cumplimiento a lo establecido en la Resolución 20/2008, 15/2009 y 73/2012 que reglamentan el artículo 33 de la Ley 2421/04, no habiendo aspectos materiales impositivos que mencionar.

San Lorenzo, Paraguay
11 de febrero de 2014


Lic. Francisco Constantini Romero
REGISTROS: INCOCOP N° 76; C.C.P N° C-444

TRIBUNAL ELECTORAL

MEMORIA ANUAL EJERCICIO 2013

En el ejercicio fenecido 2013 el Tribunal Electoral realizó las siguientes actividades principales:

- Organización, dirección, fiscalización y realización de la XIX Asamblea Ordinaria de la CENCOPAN Ltda., realizada el 25/02/2013 en su local Social, Cultural y Deportivo sito en Ñanduti N° 4026 c/ Mby'a del Barrio San Pablo que se caracterizó por la participación mayoritaria de las asociadas (participación del 99%), así como por la madurez cívica demostrada durante el desarrollo del acto asambleario.
- Participación en el XI Seminario Internacional Cooperativas: alternativa válida para el desarrollo económico y social realizado en el Salón Galas del Hotel Yacht y Golf Club Paraguay organizado por la Central los días 27 y 28 de mayo de 2013.
- Participación en el Taller de Planificación Estratégica realizado en la Quinta Ykua Sati, organizado por la Central en fecha 25 de enero del presente año.
- Participación en la Presentación del Censo Nacional de Cooperativas, organizado por la Confederación Paraguaya de Cooperativas "CONPACOO" realizada en el local de Carmelitas Center en fecha 20 de junio del presente año.
- Participación en un Card Meeting que consiste en una reunión anual en donde se muestran experiencias, la misma fue realizada en el Salón Auditorio de la Conmebol en fecha 29 de julio de 2013.
- Participación en la Charla organizada por el Comité de Educación de la Central, sobre el tema "Ahorro como Motor de Desarrollo de las Cooperativas a través del uso inteligente de las Tecnologías y el Dinero Plástico", realizada en la Sede Social de la Cooperativa COFAN Ltda. en fecha 02 de agosto de 2013.
- Participación en el XIII Encuentro Nacional de Mujeres y Varones Cooperativistas, realizado en el Hotel Los Alpes de la ciudad de San Bernardino en fecha 06 de setiembre del presente año.
- Participación en el Convenio entre Cencopan Ltda. y Criterion, Lanzamiento del Producto InfoSOCIO, realizado en el Salón Auditorio de la Central en fecha 21 de octubre del corriente año.
- Participación en el Lanzamiento de Obsecoopy y en la Charla del Segundo Encuentro de Juntas Electorales, realizado en la CONPACOO en fecha 22 de octubre del corriente año.
- Participación en la Charla sobre Desarrollo Sostenible y las Cooperativas, realizada en el Salón Auditorio de la Central en fecha 8 de noviembre del presente año.
- Participación en el Seminario "Congreso Internacional de las Tarjetas de créditos, actualidad en el Mercosur", realizado en el Sheraton de la ciudad de Buenos Aires (Argentina).
- Participación en el Panel de debate sobre Aspectos Tributarios y la Gestión de las Cooperativas, realizado en el Hotel del Paraguay.
- Participación en la Charla sobre el tema Tribunal Electoral, realizada en la Cooperativa Ñemby Ltda. en fecha 09 de noviembre del presente año.
- Para el cumplimiento de su cometido el Tribunal Electoral se ha reunido en forma ordinaria en el ejercicio 2013 en 24 (veinte y cuatro) ocasiones y en 4 (cuatro) de forma extraordinaria.

Todos estos logros fueron posibles gracias al apoyo que hemos recibido del Consejo de Administración, de los demás estamentos dirigenciales, funcionarios de la Central y cooperativas asociadas, a quienes expresamos por este medio los sinceros agradecimientos.

BALANCE SOCIAL COOPERATIVO

Resolución N° 499/04, INCOOP

“Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas”

La **Central de Cooperativas del Área Nacional CENCOPAN Ltda.**, presenta a sus cooperativas socias el **Balance Social del Ejercicio 2013**. En él se reúne, sintetiza y evalúa informaciones de carácter social, a la luz de los siete principios cooperativos y los valores éticos y democráticos adoptados por el movimiento cooperativo, en función a la importante labor social desarrollada para y con sus asociados y la comunidad. Este Balance Social utiliza como marco referencial el instrumento de medición la **Resolución N° 499/04 del Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas del INCOOP**.

Con el Balance Social pretendemos mostrar el grado de cumplimiento de los principios y valores cooperativos, mediante los indicadores cuantitativos, obtenidos de fuentes objetivas y actividades realizadas. El presente Balance Social, corresponde al periodo que va del 01 de enero al 31 de diciembre de 2013.

CENCOPAN Ltda., es una entidad de segundo grado, por lo cual cuenta con instituciones cooperativas de primer grado como asociadas, que sean del sector de ahorro y crédito o tengan un departamento de ahorro y crédito.

PRIMER PRINCIPIO: Membresía Abierta y Voluntaria, Apertura Cooperativa - Salida Voluntaria.

Las cooperativas son organizaciones voluntarias abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y dispuestas a aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía, sin discriminación de género, raza, clase social, posición política o religiosa.

POBLACIÓN SOCIAL	COOPERATIVA
Cooperativas Socias al inicio del Ejercicio	49
Cooperativas Socias Nuevas	0
Cooperativas Socias al cierre del Ejercicio	48
Cooperativas Socias renunciantes	1
Cooperativas Socias dadas de Baja	0

Ingresos, Bajas y Membresía, mencionamos que en el presente ejercicio no se ha dado de baja a ninguna cooperativa.

CANTIDAD DE SERVICIOS FINANCIEROS	
Total de Servicios Financieros	132
Préstamos	62
Ahorros	70

CANTIDAD DE COOPERATIVAS - SERVICIOS FINANCIEROS

Total de Cooperativas	88
Préstamos	45
Ahorros	43

SEGUNDO PRINCIPIO: Control Democrático de los Miembros.

Las Cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, quienes participan activamente en la definición de las políticas y en la toma de decisiones: Los hombres y mujeres elegidos para representar a su cooperativa responden ante sus miembros. En las Cooperativas de segundo grado se tiene el voto ponderado, en relación directa a la cantidad de socios que tiene la cooperativa basada en una escala que está contemplada dentro la Ley y los Estatutos Sociales.

Es importante mencionar que contamos con una buena participación en las asambleas, en el ejercicio anterior del total de cooperativas habilitadas participaron el 97%.

Del total de las asociadas el 21% no fueron habilitadas por diversos motivos.

PARTICIPACIÓN EN ASAMBLEAS

Total de Cooperativas Socias habilitados en los 3 años anteriores

Año: 2010	37
Año: 2011	33
Año: 2012	36

Las Cooperativas socias presentan sus candidaturas, para los cargos electivos, respetando el principio de igualdad contemplado en nuestro Estatuto Social.

ACCESIBILIDAD A LOS CARGOS

Directivos Consejo de Administración	7
Directivos Junta de Vigilancia	5
Directivo Tribunal Electoral	5
Cantidad de Directivos Comités	14

El tema Género en la Central está supeditada a la nominación de representantes de las Cooperativas asociadas.

DEL TOTAL DE DIRIGENTES

Total de Dirigentes	31
% de Mujeres	29,00%
% de Varones	71,00%

TERCER PRINCIPIO: Participación Económica de los Miembros

Las cooperativas socias contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de la Central, por lo menos una parte de ese capital es propiedad común de las cooperativas socias. Usualmente reciben una compensación limitada, si es que la hay, sobre el capital suscrito como condición de membresía. Las cooperativas socias asignan excedentes para cualquiera de los siguientes propósitos: el desarrollo de la Central mediante la posible creación de reservas, de la cual al menos una parte debe ser indivisible; los beneficios para las cooperativas socias en proporción con sus transacciones con la Central; y el apoyo a otras actividades según lo apruebe la membresía.

COMPENSACIÓN LIMITADA AL CAPITAL

Rendimiento en interés al Capital

Ejercicio 2011	36,00%
Ejercicio 2012	50,00%
Ejercicio 2013	50,00%

CUARTO PRINCIPIO: Autonomía e Independencia

Las cooperativas se basan en los valores de ayuda mutua, responsabilidad, democracia, igualdad, equidad y solidaridad. Siguiendo la tradición de sus fundadores. Sus miembros creen en los valores éticos de la honestidad, transparencia, responsabilidad social y preocupación por los demás.

ASIGNACIÓN DE LOS EXCEDENTES

Variación en pago de excedentes sobre aportaciones	N/A
Ejercicio 2011	199,73%
Ejercicio 2012	109,75%
Ejercicio 2013	127,8%

QUINTO PRINCIPIO: Educación, Capacitación y Comunicación.

Las Cooperativas brindan educación y entrenamiento a sus miembros, a sus dirigentes electos, gerentes y empleados de tal forma que contribuyan eficazmente al desarrollo de sus cooperativas informan al público en general, particularmente a jóvenes y creadores de opinión, acerca de la naturaleza y beneficios del cooperativismo.

CANTIDAD DE SERVICIOS EDUCATIVOS

Cantidad de Charlas, Cursos, etc.	11
Seminarios-Talleres Internacionales	1
Diplomados Internacionales	0
Biblioteca	Si
Cantidad de eventos sociales	2
Torneos de Fútbol	1

SEXTO PRINCIPIO: Cooperación entre Cooperativas.

Las cooperativas sirven a sus miembros más eficazmente y fortalecen el movimiento cooperativo, trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales, regionales e internacionales

Cooperación Empresarial:

COOPERATIVAS NO SOCIAS	CANTIDAD	MONTO EN MILLONES DE GS.
Préstamos	23	29.452.526.338
Ahorros	11	2.468.109.800

SÉPTIMO PRINCIPIO: Compromiso con la Comunidad.

La Cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad por medio de políticas aceptadas por sus miembros.

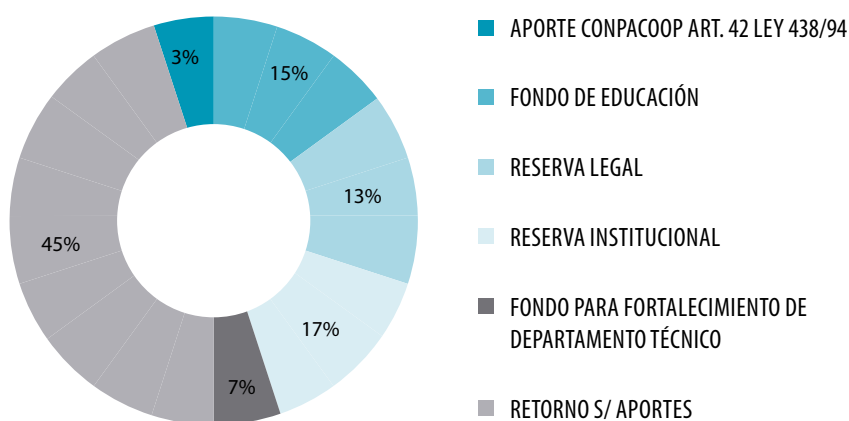
Cabe destacar en este principio que la Central es socia benefactora desde el año 2003, del Cuerpo de Bomberos Voluntarios del Paraguay CBVP, a quienes les entregamos una contribución mensual, también adquirimos de la entidad de beneficencia Fundación Fe y Alegría los artículos navideños. Asimismo la Central apoya los emprendimientos de capacitación, integración y eventos deportivos poniendo a disposición de la comunidad, su sede Social, Deportiva y Cultural.

PROPUESTAS A LA ASAMBLEA DE SOCIOS DE CENCOPAN

PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES DEL EJERCICIO 2013

Presentamos para aprobación la propuesta de distribución de excedentes del ejercicio del año 2013.

CONCEPTO	PORCENTAJE	2013
Aporte CONPACCOOP Art. 42 Ley 438/94	3,00%	55.926.402
Fondo de Educación	15,00%	279.632.008
Reserva Legal	13,00%	242.347.740
Reserva Institucional	17,00%	316.916.275
Fondo para Fortalecimiento de Departamento Técnico	7,00%	130.494.937
Retorno s/ Aportes	45,00%	838.896.023
TOTAL DE EXCEDENTES	100,00%	1.864.213.385

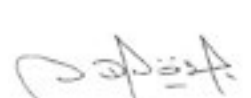



CP Cristhian Miranda
Contador


CP Juan Angel Nuñez
Gerente General


Lic. Noemi Gómez
Presidenta
Junta de Vigilancia


Dra. Ramona Ríos Medina
Tesorera
Consejo de Administración


Lic. Pedro Elías Löblein
Presidente
Consejo de Administración

PRESUPUESTO FINANCIERO DEL EJERCICIO 2014

En el siguiente cuadro presentamos para aprobación el presupuesto financiero del año 2014 que nos permitirá alcanzar los objetivos de crecimiento trazados.

CUENTAS	PRESUPUESTO 2014
INGRESOS	15.741.295.980
Ingresos Operativos por actividad de A y C	11.810.605.791
Intereses Cobrados s/ Préstamos Moneda Local	11.229.473.948
Intereses Morat. s/Cr. Moneda Local	438.123.068
Intereses Punitivos s/Cr. Moneda Local	143.008.775
Otros Ingresos Operativos por Actividad de A y C	2.755.690.189
Intereses Cob. s/Dep. Vista Moneda Local	50.000.000
Intereses Cob. s/Dep. Plazo Fijo	2.505.690.189
Comisiones cobradas s/Tarjetas SOCIO Débito, Crédito y Móvil	200.000.000
Ingresos No Financieros	1.225.500.000
Diferencia de Cambio	10.000.000
Desafectación de Provisiones	200.000.000
Ingresos por Asistencia Técnica	695.000.000
Utilidad en Venta de Activos Fijos	50.000.000
Ingresos Varios	30.000.000
Ingresos por Diplomado Internacional	30.000.000
Ingresos Sede Social	50.000.000
Ingresos Seminario Internacional	10.000.000
Ingresos InfoSOCIO	100.000.000
EGRESOS	13.738.630.745
Egresos Operativos por act. de A y C	9.486.489.321
Intereses s/Ah. Vista Socias Moneda Local	403.926.299
Intereses s/Ah. P.F. Socias Moneda Local	3.782.561.875
Intereses Pagados s/ Crédito Externo	4.099.001.147
Provisiones sobre Préstamos Incobrables	1.000.000.000
Previsión sobre Disponibilidades	1.000.000
Previsión Fondo de Garantía	200.000.000
GASTOS ADMINISTRATIVOS	4.252.141.424
Asignaciones Personales	1.321.032.346
Sueldos y Jorales	973.742.010
Aguinaldos	81.145.168
Otras Remuneraciones	65.000.000
Gratificación por Objetivos	81.145.168
Indemnización por Despidos	24.000.000
Uniforme	30.000.000
Alimentación	66.000.000
Cargas Sociales s/Salarios	174.248.356
Bonificación Familiar	13.580.924
Aporte Patronal al IPS	160.667.432
Gastos de Oficina	102.000.000
Energía Eléctrica	30.000.000
Telecomunicaciones	20.000.000
Servicio de Agua Potable	5.000.000
Materiales, Útiles y Papelería	15.000.000
Útiles de Informática	20.000.000
Útiles y Limpieza de Oficina	12.000.000
Reparación y Mantenimiento	56.000.000
Del Edificio	15.000.000
Equipos de Oficina	6.000.000

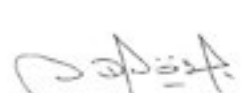
Equipos de Informática	15.000.000
Sede Social	20.000.000
Gastos Generales	680.060.722
Prima de Seguros	20.000.000
Movilidad y Viáticos	50.000.000
Cafetería y Recepción	45.000.000
Impresos	6.000.000
Capacitación a Funcionarios	3.000.000
Cuotas Sociales (Woccu)	40.000.000
Cuotas Sociales (Proxifin)	10.000.000
Cuotas Sociales (Incoop)	20.260.722
Cuota hermanación con Liga de Minnesota	5.000.000
Promoción y Publicidad	30.000.000
Servicios de Internet	10.000.000
Eventos Sociales	50.000.000
Gastos de Representación	25.000.000
Periódicos y Suscripciones	500.000
Correos y Encomiendas	3.000.000
Gastos Generales	7.000.000
Multas y Recargos	800.000
Auditoría Externa	24.000.000
Honorarios Profesionales	35.000.000
Honorarios Auditoría Interna	22.000.000
Honorarios Consultor Financiero	70.500.000
Gastos Bancarios	25.000.000
Seguridad y Vigilancia	80.000.000
Informconf	2.000.000
I.V.A. Gastos Fiscales	90.000.000
Impuestos Municipales	6.000.000
Dietas a Directivos	968.800.000
Consejo de Administración	259.350.000
Comité Ejecutivo	111.150.000
Junta de Vigilancia	185.250.000
Junta Electoral	94.250.000
Comité Movilizador de Fondos	134.400.000
Comité de Educación	134.400.000
Gastos de Asamblea	35.000.000
Gastos de Capacitación Directivos	3.000.000
Publicaciones y Convocatorias	12.000.000
Depreciación	70.000.000
Depreciación Activos Fijos	70.000.000
Amortización de Cargos Diferidos	60.000.000
Amortización de Cargos Diferidos	60.000.000
Diferencia de Cambio	10.000.000
Diferencia de Cambio	10.000.000
Costos de Proyectos	810.000.000
Costos de Asistencia Técnica	595.000.000
Costos Tarjetas SOCIO Débito, Crédito y Móvil	150.000.000
Costos InfoSOCIO	65.000.000
EXCEDENTE	2.002.665.235


CP Cristhian Miranda
Contador


CP Juan Angel Nuñez
Gerente General


Lic. Noemi Gómez
Presidenta
Junta de Vigilancia


Dra. Ramona Ríos Medina
Tesorera
Consejo de Administración


Lic. Pedro Elías Löblein
Presidente
Consejo de Administración

PROPUESTA DE INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS Y CORRIENTES

Se solicita la autorización de inversión en activos fijos y corrientes, tales como: vehículos, softwares, licencias informáticas y equipamiento informático y de comunicación hasta un monto máximo de Gs. 500.000.000.



CP Cristhian Miranda
Contador



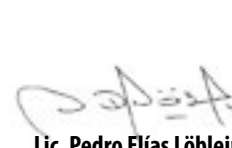
CP Juan Angel Nuñez
Gerente General



Lic. Noemi Gómez
Presidenta
Junta de Vigilancia



Dra. Ramona Ríos Medina
Tesorera
Consejo de Administración



Lic. Pedro Elías Löblein
Presidente
Consejo de Administración

PROPUESTA DE ENDEUDAMIENTO EXTERNO

Se solicita la autorización para un endeudamiento externo hasta un monto máximo de Gs. 100.000.000.000, para capital operativo, a fin de aumentar la capacidad de intermediación financiera de la CENTRAL.



CP Cristhian Miranda
Contador



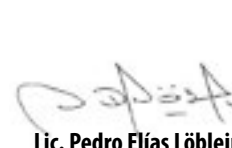
CP Juan Angel Nuñez
Gerente General



Lic. Noemi Gómez
Presidenta
Junta de Vigilancia



Dra. Ramona Ríos Medina
Tesorera
Consejo de Administración



Lic. Pedro Elías Löblein
Presidente
Consejo de Administración

PLAN DE TRABAJO PERIODO 2014

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES / LÍNEAS DE ACCIÓN

1. Perspectiva Financiera

- Lograr un crecimiento del 20% en las carteras de colocaciones y captaciones.
- Diseñar e implementar matriz de riesgo de la Central.
- Obtener una calificación de riesgo externo.
- Adecuar las políticas crediticias de análisis, concesión y recuperación de créditos.
- Implementar políticas de liquidez.
- Implementar políticas de inversiones.
- Desarrollar nuevos productos financieros enfocados a fideicomisos, producción agro-ganadera, fondos de inversión, manejo y administración de liquidez.
- Diversificar los productos de captación y colocación, fortalecer la estructura patrimonial y mantener un margen financiero adecuado.
- Establecer provisiones por riesgos, de acuerdo a lo exigido por las normativas vigentes para entidades similares del sector financiero.

2. Gestión del Crecimiento y Aprendizaje del Recursos Humanos

- Implementar Centro de cómputos de la Central, con inversiones en software y hardware.
- Implementar un plan de capacitación de Directivos y Funcionarios, bajo el enfoque Dirigencial y Operativo.
- Definir estrategias para estimular la incorporación de nuevas cooperativas a la membresía de la Central.
- Potenciar el Encuentro de Gerentes de la Central, para el desarrollo de estrategias conjuntas en favor de la membresía.
- Incorporación en el Sistema Nacional de Pagos del Paraguay (SIPAP).

3. Gestión de los Procesos internos de la Central

- Monitorear los planes de acción, elaborados por los técnicos de la Central, a fin de mantenerse ajustada a las normas.
- Ajustar el organigrama y los manuales de organización y procedimientos de la Central.
- Potenciar el Departamento Comercial y establecer un plan de mercadeo de productos y servicios.
- Potenciar la página web de la Central e implementar la publicidad de los servicios de la Central a través de las redes sociales.

4. Relacionamiento con Cooperativas Socias

- Diseñar malla curricular para formación dirigencial y operativo, dirigida a la membresía.
- Incorporar dentro del portafolio de asistencia técnica las nuevas herramientas tecnológicas recibidas.
- Desarrollar herramienta de medición de impacto de asistencias en las cooperativas asistidas.
- Realizar visitas personalizadas a cooperativas socias y fraternas, de manera a identificar las necesidades reales de las cooperativas y poder ofrecer un servicio acorde a sus necesidades.
- Potenciar el Departamento de Asistencia Técnica de la Central, en recursos humanos y recursos tecnológicos.
- Gestionar nuevas alianzas con organizaciones nacionales e internacionales y potenciar las alianzas existentes.
- Gestionar la organización de eventos de capacitación técnica (diplomados y seminarios) tanto para la capital e interior del país.

Central de Cooperativas del Área Nacional Ltda.

Avda. Médicos del Chaco 2441 casi Incas

Asunción, Paraguay

Tel. (+595) 21 553 890

Fax (+595) 21 552 990

Cel. (+595) 983 398 500

cencopan@cencopan.coop.py

www.cencopan.coop.py

ALIANZAS



Centro para la Migración
Internacional y el Desarrollo
Programa de Movilidad Urbana por la Bici
y la Agencia Federal de Empleo alemán

